

上海市医院协会会讯

上海市医院协会 主办
协会网址：www.shyyxh.cn

2018 年第 2 期总第 53 期
2018 年 4 月 30 日印发

. 协会动态.

三届三次理事会暨三届四次常务理事会会议圆满召开

本会三届三次理事会暨三届四次常务理事会会议于 3 月 15 日下午举行。第三届理事会理事、常务理事应到 294 人，实到 279 人（含 39 人委托），请假 15 人。本会专家咨询委员会委员、监事会监事及 2017 年度先进个人代表列席了会议。市卫生计生委、市社团管理局和市医事团体联合管理办公室相关领导应邀莅临，共 319 人出席本次会议。会议由陈建平会长主持，市卫生计生委邬惊雷主任到会并讲话。

会议审议并一致通过了上海市医院协会 2017 年工作报告、2017 年财务收支及审计情况报告、2018 年工作要点、2018 年度预算、《上海市医院协会专业委员会年度考核内容及评分标准》和协会新制订、修订的 8 项规章制度。表彰了上海市医院协会 2017 年度先进集体、表扬集体和先进个人。表决通过了增补马恰恰等 13 位同志为第三届理事会理事、增补邓海巨等 13 位同志为第三届理事会常务理事、取消宋志红本会会员及第三届理事会理事资格。

最后，陈建平会长对市卫生计生委、市社团管理局和市医事团体联合管理办公室相关领导的莅临指导、专家咨询委员会的指导、监事会的指导和监督及第三届理事会理事、常务理事们的积极参与表示衷心感谢！指出 2018 年本会将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，运用新思路、采取新机制、推行新举措，秉持协会宗旨，努力推动协会工作再上新台阶。

. 学术活动.

成功举行第三届东西部医院管理论坛

由本会与四川省医院协会共同主办、四川省绵阳市中心医院承办的“第三届东西部医院管理论坛”于 4 月 13 日在绵阳成功举办。来自四川、上海二级及二级以上医院管理者 200 余人出席。上海医院管理者一行 43 人由于德华副会长

带队参加了本次论坛。

四川省医院协会安劬会长、本会陈志荣老会长在论坛开幕式先后致词。川沪两地医院管理专家交流了近年医院管理、医院改革实践与探索的经验与体会。首先，上海申康医院发展中心郭永瑾副主任介绍了“上海市级医院内部绩效考核与分配制度改革实践与思考”。接着，绵阳市中心医院鲜于剑波院长分享了“立体MDT在九寨沟地震伤员救治中的应用与思考”。本会副会长、同济大学附属杨浦区中心医院于德华院长、复旦大学附属中山医院秦净副院长、第一人民医院郑军华副院长、松江中心医院高臻院长、东方医院李钦传副院长、市第六人民医院副院长兼市六东院范存义常务副院长先后和大家交流了“基于专病的临床技术特色构建”、“综合医院VTE管理的实践”、“医院全质量管理体系构建”、“松江区推行分级诊疗改革的实践与思考”、“临床路径与病种管理”、“弘扬抗震救灾精神 探索医疗卫生改革”等。四川遂宁市中心医院陈拥军院长、乐山市人民医院易群院长、成都大学附属医院杨德华院长分别介绍了“遂宁医院医联体建设中的实践与思考”、“乐山医院医联体建设探索与实践”以及“微观层面下现代医院管理制度探索”。上海市市北医院陈俊峰院长、复旦大学中山医院青浦分院李锋院长、第八人民医院周建元常务副院长、普陀区妇婴保健院赵德强院长与四川成都市第三人民医院徐俊波院长、广元市中心医院马兵院长、成都市第五人民医院雷建国院长、眉山市人民医院王建民院长先后担任各板块的嘉宾主持，四川省医院协会郎永才副会长做论坛总结。

与会者积极主动地与演讲嘉宾进行了热烈的讨论和沟通交流。大家纷纷表示通过本次论坛有机会在深化医药卫生体制改革的实践中互相学习，互相促进，共同提高，共同前进。

第十三届（2018年）华东地区医院管理论坛圆满落幕

由华东地区医院管理联谊会主办，福建省医院协会承办的“第十三届（2018年）华东地区医院管理论坛”于4月19-21日在福州成功召开，来自华东六省一市500余位医院管理者及专家参加本次论坛。上海市医院协会组织上海二级及二级以上医院管理者122名，由张从昕副会长带队出席了会议。

4月20日上午论坛正式拉开帷幕，福建省医院协会朱鹏立会长、福建省卫生计生委保健办王喜瑛主任先后致词。开幕式上还宣读了《关于表彰第十三届（2018年）华东地区医院管理论坛获奖论文作者的决定》，并对获奖论文作者代表颁发了获奖证书。本会组织了119篇论文投稿，其中21篇论文分获特等奖和一、二、三等奖。

本次论坛聚焦“深化改革、强化管理、促进发展”，华东六省一市11位演讲嘉宾紧紧围绕论坛主题将各地公立医院改革中的探索和医院管理实践新的经验及思考在论坛上进行交流，与大家分享。华山医院徐文东副院长在论坛上进行了“华山医院-静安医联体探索实践分级转诊工作的做法与思考”的专题报告；第十人民医院秦环龙院长与大家分享了“医改新时代医政管理新模式探索与实践”。其他各省的交流讲演不但体现了华东地区公立医院改革的初步成效，展示了医院管理的特色与水平，而且许多做法和经验实用性很强，为华东地区各

地公立医院改革提供了可借鉴、可复制的成功经验，为与会者带来许多有益的启迪和新的思考。本会张从昕副会长担任了主题报告部分的嘉宾主持。

4月21日上午福建省外部分代表们前往福建省立医院参观学习，部分省外代表也参加了福建省内代表的“医院绩效管理成果分享分论坛”。“第十三届（2018年）华东地区医院管理论坛”在热烈友好的气氛中圆满落幕。

第十三届（2018年）华东地区医院管理论坛 上海地区获奖论文一览表

论文题目	作者	第一作者单位	奖项
“华山医院-静安”医联体探索实践分级转诊工作的做法与思考	金建军、杨鲲、陈颖淑、徐文东	上海市静安区中心医院	特等奖
“互联网+”脑卒中急救管理的探索与实践	夏洪斌、丁明明	上海市第十人民医院	一等奖
上海市某三级甲等儿童专科医院人力资源配置分析	吴小沪、方卫，黄国英，胡依嘉，陈海涵，薛迪	复旦大学附属儿科医院	一等奖
某三甲专科医院辅助药物管控对策及成效	王凯、侯旭敏	上海交通大学附属胸科医院	二等奖
护理人员绩效考核计分及分配方法改革前后的效果观察	鲍美娟、董宁、张林	上海市公共卫生临床中心	二等奖
护士二孩生育意愿现状分析及对策	陈蓓敏、束嘉俊，刘贤亮，贺徐琳，贺学敏	上海市第十人民医院	二等奖
2014-2016年医疗质量安全报告-内窥镜	李兆申、王东、季倪蕾	上海市内窥镜质量控制中心	二等奖
医疗安全事件与质控相关性分析及防范措施	顾丹萍、顾巧云、谭申生、王文辉、郑丽丽	上海市医疗质量管理事务中心	二等奖
智能信息化临床用血闭环护理管理流程的建立与应用	刘小青、姜金霞	普陀区人民医院	二等奖
医联体内各成员单位医务人员流动方式初探	高深甚、蒋丽娟	上海交通大学医学院附属瑞金医院北院	三等奖
产院实行新生儿留观制度的相关研究	姜峰、吴志勇、汪吉梅	复旦大学附属妇产科医院	三等奖
CATCH模型在心血管内科住院老年患者跌倒管理中的应用	高燕	上海市普陀区人民医院	三等奖
手术室全程无缝护理的应用	须虹	上海市公共卫生临床中心	三等奖
试剂两票制对医院成本管理的影响	许翔	上海交通大学附属第一人民医院	三等奖
“人本管理”对改善医院行政管理人员心理状况的影响	王金玉、田维娟 张丽 陆鹏飞 宋志香	上海市普陀区人民医院	三等奖
二级综合性医院基层胸痛中心建设的实践与探索	周海龙	上海市嘉定区南翔医院	三等奖
JCI 围评审期院内感染与手卫生依从率的相关性分析	茆广绪、曾艺鹏、冯建军、严春苗、毛爱华	上海市浦东医院	三等奖
围绕胜任力模型构建区域医疗中心核心竞争力的探索	吴晓君、沈亮红 余明华 余波	上海市浦东医院	三等奖
基于“微信+企业号”的医院移动办公系统的研究	王寅梓、陶蓉、毛彦华、陈丽媛、丁晶晶、艾开兴	上海市肺科医院	三等奖
利用医院能耗监管平台进行的节能实践与思考	姚晶珊	复旦大学附属华山医院	三等奖

. 政府委托.

上海市综合性医院示范儿科门急诊建设项目 —智能雾化室项目推进会成功举办

由市卫生计生委医政医管处主办，本会承办的“上海市综合性医院示范儿科门急诊建设项目—智能雾化室项目推进会”于3月30日举办，本市28家示范儿科门急诊建设单位60余人参会。市卫生计生委医政医管处张志锋副处长主持会议，市卫生计生委闻大翔副主任出席会议并讲话。会议特邀市卫生计生委医政医管处吴宏处长介绍上海市标准化示范儿科门急诊建设项目；邀请市儿童医院于广军院长对互联网+时代下的雾化中心建设进行探讨；邀请呼吸卫士分享了智能雾化室建设经验。儿童医学中心浦滨儿童医院鲍一笑教授对儿童哮喘进行了系统回顾，新华医院张建华教授解读了糖皮质激素雾化吸入疗法在儿科应用的专家共识。最后代表们参观了市儿童医院智能雾化室。

. 公益活动.

上海市红十字白求恩志愿医疗服务队赴北川义诊

由本会组织的相关医院21名医疗专家，以“上海市红十字白求恩志愿医疗服务队”的名义，于4月14日上午来到北川羌族自治县人民医院开展义诊活动。上海市第六人民医院副院长兼六院东院常务副院长范存义教授代表专家团队致辞。北川县人民医院徐丽副院长代表全院职工和现场群众对上海专家们的到来表示热烈的欢迎。参加本次义诊的志愿服务队成员大多是当年奔赴抗震救灾第一线的专家，大家再次踏上北川这片热土，为北川人民进行免费诊疗活动，就是为了在地震十周年即将到来之际，向北川人民送温暖、送健康。

从四面八方闻讯赶来的北川县群众早早的便在各位专家的座牌前排起了长队等待专家们的诊治。21名志愿服务队专家分别就普外科、骨科、神经外科、泌尿科、心胸外科、脊柱外科、疼痛科、血液科、心内科、儿科、麻醉科和护理学相关专业疾病进行面对面咨询、诊疗。现场还开展了免费测量血压和免费血糖检测活动。志愿服务队专家在义诊的同时，还深入病区，对内镜室、临床护理、医疗文书书写、护理质量控制、急诊急救等工作进行了现场指导，专家们对北川医院规范管理、优化流程给予充分的肯定同时就医院药品耗材管理、麻醉恢复室建设、内镜室病人安全与呼吸管理策略等提出了宝贵意见。

本次义诊活动得到四川省医院协会和绵阳市中心医院的协助和支持，义诊接近尾声时，北川县政府副县长唐丽亲临义诊现场，看望、慰问了志愿医疗服务队各位专家，并希望上海与北川双方加强联系合作，将上海的先进医疗水平传递到北川，造福北川人民群众。本次义诊活动共免费测量血糖、血压400余人次，健康咨询、诊治群众800余人次，发放各类健康宣传资料1100余份。专

家们细致的诊治、耐心的讲解得到当地群众的高度赞扬，大家对上海市红十字白求恩志愿医疗服务队的义举和对北川人民的深情厚谊纷纷点赞！

. 医院评审.

完善与修订新一周期评审标准与评审管理手册

3月22日，市卫生计生委闻大祥副主任等领导专程莅临评审中心，了解中心医院评审工作进展情况，并部署了本市新一周期医院等级评审工作。

本市新一周期三级综合医院评审标准仍沿用“必备、准入、基本与技术”四大类的体例，其中，必备标准已经由市卫生计生委完成修订，准入标准沿用第一周期的内容框架，但对于三级综合医院的内涵及体现医院主要运行状况、人才队伍及医院主要竞争力指标进行了较大幅度的修改与提升；基本标准以国家卫生计生委有关评价标准为依据，结合国家、国务院与上海市卫生计生委颁布的相关文件要求进行修订；技术标准是以原国家卫计委颁布的《三级综合医院医疗服务能力指南（2016年版）》为依据，由评审中心组织相关专家结合本市三级医院医疗服务能力的实际情况进行修订。评审中心根据新修订的技术标准对全市三级综合医院进行了技术服务能力基线调查，并在此基础上拟定了新一周期等级评审技术标准的评审办法与考量标准。同时，评审中心对《上海市医院评审管理手册》进行了重新修订，更新了专家遴选与培训、评审流程、被评审医院材料准备等相关内容，使之更加符合新一周期评审管理工作的需求。

. 质量控制.

举办宁夏医疗质量控制中心主任培训班

为了支持宁夏卫生计生委医疗质控中心建设，上海市卫生计生委医政医管处接受宁夏卫生计生委医政医管处“关于组织我区医疗质量控制中心主任赴上海培训班学习的函”，并委托上海市医疗质量控制管理事务中心具体实施的培训班于4月10-12日举办。宁夏卫生计生委相关领导、地市级卫生计生委医政科相关负责人、自治区各质控中心主任、副主任、秘书共41人参加培训。开幕式由宁夏卫生计生委医政医管处张波处长主持，市卫生计生委闻大翔副主任和宁夏卫生计生委宋晨阳副主任分别致辞。

本次培训，邀请了市卫生计生委医政医管处吴宏处长解读《医疗质量管理办法》；市医疗质量控制管理事务中心谭申生主任作《上海市医疗质控工作实践与思考》的介绍；本市院内感染质控中心胡必杰主任、护理质控中心施雁主任、口腔质控中心周曾同主任、临床检验质控中心王华梁主任、输血质控中心钱宝华主任、病理质控中心王坚主任、麻醉质控中心李士通主任、超声质控中心王文平主任、普通外科质控中心楼文晖专家委员、心电质控组林靖宇主任分别介绍了各中心的专家委员会组建及日常运作管理情况。各质控中心从开展覆盖全市的质控培训，形成常态化监管工作模式、市区二级管理网络，防范减少

医疗安全事件，如何达到质控管理成效等内容与学员进行了交流和分享。

4月12日上午，培训班一行参访瑞金医院。瑞金医院陈尔真副院长和学员交流了质量管理院科两级框架体系、具体做法以及质控管理信息化建设实践。下午学员们参观了中山医院，医务处孙湛处长介绍了医院概况和质控经验成效。学员们还参观了中山医院血透中心、消毒供应室、内镜中心。宁夏卫生计生委领导和学员表示：通过三天的培训，学到了先进的质控经验，同时建立起两地质控中心深厚的情谊，为下一步更加深入的合作奠定基础。

. 专委会活动.

门急诊管理专业委员会

4月12日下午，门急诊管理专委会在仁济医院举行了2018年第一季度业务学习。专委会委员和青年委员60余人参会。本次活动主题为“分级诊疗及医联体建设”。专委会是俊凤副主委主持会议。会议邀请了仁济医院门急诊部孙晓凡主任、第六人民医院门急诊部宓轶群主任和中山医院青浦分院门诊部周明浩主任分别就“门诊结构的调整及舆情应对”、“基于分级诊疗的云诊疗”和“青浦区分级诊疗工作简介”进行了专题交流；还特别邀请到了复旦大学医院管理研究所罗力副所长作“分级诊疗的上海模式”的报告，他用详实的数据向大家介绍了目前上海开展分级诊疗的优势与不足，为大家今后相关工作开展提供了有益的理论指导。专委会名誉主委华山医院北院朱会耕院长和专委会顾问瑞金医院舟山分院孙胜伟副院长先后作点评。最后专委会沈平主委做了活动总结。

临床药事管理专业委员会

“我是药师、药有话说”演讲大赛启动会于4月16日在交大医学院召开，市卫生计生委药政处吴文辉处长、本会王小冬秘书长、临床药事管理专委会高申主任委员及吕迁洲、李玲、张健、郭澄、刘力、王斌等专委会副主任委员和本市20家参赛医院药剂/学部门主任、参赛队导师、队员等70余人参加了启动会。启动仪式由吕迁洲副主委主持，高申主委代表专业委员会、吴文辉处长代表市卫生计生委药政处先后致辞。大赛的具体负责人、专委会李玲副主任委员介绍了本次大赛的相关流程、目标计划等相关事宜。“我是药师、药有话说”演讲大赛目前已经收到本市二级甲等以上医院20多家单位近60人的报名参赛。

病案管理专业委员会

受市卫生计生委医政医管处委托，病案管理专委会同市病历质量管理质控中心共同举办的“上海市国际疾病分类和手术操作编码师资培训班”于3月30日在瑞金医院举办。市卫生计生委吴宏处长、协会王小冬秘书长、市医疗质量控制管理事务中心谭申生主任莅临培训开幕式。专委会委员、青年委员，部分本市二级及二级以上医疗机构资深病案管理专家等近130人参加本次培训。培训班特邀国家卫计委ICD师资培训尤瑞玉教授全面系统解读分析了ICD-10和手

术 CM3 各章节，分享了主诊断、主手术、疾病与手术分类应用的编码选择关键点，她认真细致地讲解和悉心指导，使大家获益匪浅，也对疾病分类和手术操作编码的理解更加深入和透彻。通过本次师资培训，进一步规范了住院病案首页疾病诊断编码和手术编码的填写，提升了本市编码的专业水平，活动成效显著。

医院医疗保险管理专业委员会

协会医保管理专委会于 3 月开展了专委会课题申报，共收到委员单位的 7 项申报，并于 4 月 3 日组织召开 2018 年第一季度学术会议，对申报课题进行评审。本市二级及以上医院医保管理人员近 80 人参加本次会议。首先，专委会秘书组陈澍组长介绍了课题评选方案，专委会在传统的专家评审基础上引入大众评委微信评分，以更严格遵循公开透明、公平竞争、质量第一的评审原则。接着，各位项目负责人就课题的研究背景、意义目的等进行了简明扼要地汇报，并回答评审小组提问。最后，华山、儿科、妇产科、嘉定南翔申报的课题获得立项，其中华山和儿科的课题被推荐申报上海市医院管理研究基金。专委会邵建华主委在会上作“2017 医保专委会工作汇报”并介绍 2018 年专委会工作计划，会后还召开了专委会工作会议。

传染病医院管理专业委员会

协会传染病医院管理专业委员会于 4 月 19 日召开了仿制药质量和疗效一致性评价论坛暨慢乙肝治疗进展学术研讨会，专委会委员、青年委员及委员单位相关管理人员 110 余人参会。市卫生计生委药政处吴文辉处长莅临会议并致辞。

市公卫中心陈良副院长和长海医院感染科万谟彬主任主持会议。华山医院张文宏教授为大家解读了亚洲肝病年会热点问题，市公卫中心党委书记卢洪洲教授做仿制药质量和疗效一致性评价政策解析的报告。会议还邀请了市公卫中心妇科刘敏主任、中医科陈晓蓉主任、中山医院肝胆外科邱双健主任分享了育龄期慢乙肝患者的抗病毒治疗、慢乙肝患者抗病毒治疗、HBV 相关的肝外科围手术期抗病毒治疗的实践经验和思考。最后，大家就仿制药发展，仿制药质量提高，推进乙肝治疗等仿制药一致性评价等相关内容进行了热烈研讨。

区综合性医院管理专业委员会

由区综合性医院管理专业委员会主办，上海市东方医院和嘉定区中心医院共同承办的医疗质量和患者安全研讨会暨区综合性医院管理专委会第一季度学术活动，于 4 月 10 日下午举行。专委会委员、青年委员及本市二级医院和部分三级医院的相关管理人员 150 余人参会。本会副会长、专委会于德华主委致开幕辞。嘉定区中心医院黄旭元院长和徐汇区中心医院朱福院长担任嘉宾主持。研讨会邀请了东方医院李钦传副院长、浦人民孙万驹院长、嘉中心黄旭元院长和杨中心医务部郭旋主任围绕“医疗质量信息化管理体系的建设与创新”、“创伤急救中心建设的实践与思考”、“建设胸痛中心，提高心梗救治率”和“医疗质量管理的实践——质量管理的切入点”四个主题从不同层面、角度与大家

分享了如何提高医院医疗质量和保障患者安全的实践与体会。

医学装备管理专业委员会

由医学装备管理专业委员会主办，专委会供应链管理学组和第一人民医院承办的“医院供应链管理的探索与实践”研讨会于3月22日举行。专委会委员、青年委员以及相关管理人员等共160余人参会。第一人民医院吴锦华副院长出席会议并致辞。会议特邀市工商行政管理局公平交易处吴艳东处长解读医疗卫生行业反不正当竞争的政策；市一设备及物资采购处许翔副处长和同济医院检验科万海英教授分享了供应链管理改革的探索和医学实验室耗品管理智能化与大数据挖掘的实践；上药控股、国润医疗的供应链服务专家在会上介绍了耗材、药械管理服务的创新。会上还就耗材、试剂供应链管理的实践进行互动研讨。

由医学装备管理专业委员会，市中西医结合学会医学工程专业委员会共同举办的第四届医学工程国际论坛4月11日在沪召开。论坛邀请了来自法、英等国和国内相关专家260余人。论坛由专委会张坚副主委主持。本会郑兴东副会长参加并致辞。论坛上，中外专家分别就“传送管理在护理区域中的运用”，“超竞争时代医疗设备体系管理”，“医院无纸化管理”，“创新的思维促进医学设备管理及发展”，“市场化评标方式的新理念”，“医疗政策变革下医院耗材管理”等主题进行了交流。市中西医结合学会张友根秘书长做论坛总结。

日间手术管理专业委员会

3月21日下午，日间手术管理专业委员会2018年第一季度学术活动在华山医院成功举行。专委会委员、青年委员以及本市二级及二级以上医疗机构从事日间手术管理的行政、护理人员200余人参会。专委会主任委员、申康医院发展中心医疗事业部赵蓉主任主持开幕式。本次活动围绕“日间手术管理”主题，邀请了华山医院马昕副院长、济宁医学院附属医院医务处孙强处长、瑞金医院医务处陆勇处长和华山医院日间手术中心姚琪远主任四位专家从“新形势下医院日间手术管理模式实践与探索”、“济宁医学院附属医院日间手术规范化建设实践”、“基于精益医疗理论的日间手术模式探索”和“华山医院日间手术中心服务经验与分享”四个方面进行了精彩的演讲。

. 近期通知.

第十八届全国医院管理知识更新研讨班报名通知

各有关医疗卫生机构：

由本会主办的第十八届全国医院管理知识更新研讨班将于2018年5月31日-6月3日在上海举行，本次研讨班特邀医院管理专家进行讲演，为医院管理者们在医院发展面临新的机遇和挑战时期的探索中增加一些新的理念及可借鉴的思维与做法。您可登陆本会网站（www.shyyxh.cn）“活动通知”栏目查询本报名通知及办理网上报名。