

上海市医院协会会讯

上海市医院协会主办
协会网址：www.shyyxh.cn

2025年第6期总第99期
2025年12月31日编发

. 协会动态.

本会顺利通过“上海市5A级社会组织”复评估

上海市民政局组织的2025年度第二批社会组织等级评估结果11月正式揭晓，本会以优异的成绩顺利通过5A级社会组织复评估，这是协会自2014年首次获评5A等级以来，第三次获此最高殊荣，标志着协会的规范化建设、专业能力和社会影响力得到政府和行业的高度认可。此次复评估工作严格按照评估标准，围绕基础条件、内部治理、工作绩效、社会评价等四个维度，通过材料审核、实地考察、专家访谈等多种形式，对协会进行了全方位、深层次的综合检阅。5A等级是社会组织评估体系中的最高级别，协会再次获评5A等级，既是对协会过往工作的充分肯定，更是对未来发展的有力鞭策。协会将以此次复评为新起点，再接再厉，坚持正确的办会方向，持续加强自身能力建设，提升服务专业化、精准化水平，更加主动服务国家战略和卫生健康事业高质量发展需要，团结带领全体会员开拓创新，努力将协会建设成为政府信赖、行业依托、会员满意、社会赞誉的现代化一流行业组织。

市委组织部组织二处深入我会延伸调研党建工作

12月17日上午，市委组织部组织二处副处长董诗云、市教卫工作党委组织部干部处副处长朱晨光、市卫健委干部人事处副处长叶蓓及主任科员杨晓峰等一行7人，赴本会开展“落实全面从严治党主体责任实地考察延伸调研”。

调研过程中，医事团体第三党支部书记潘泓详细介绍了本会在职在编党员参与联合支部组织生活的具体情况。本会秘书长王小冬从协会组织架构、做好“四个服务”等方面介绍了协会情况，并着重汇报了协会党的工作小组在履行党建工作职责、统筹指导协会各项工作有序开展中发挥的核心引领作用。调研组就“基层党组织如何精准嵌入社会组织建设”、“如何持续夯实战斗堡垒作

用”等核心问题进行深入交流。

调研组对本会加强党建并与各项工作紧密融合予以充分肯定，鼓励协会以此次延伸调研为重要契机，持续探索社会组织基层党建的新模式、新路径，推动党建工作走深走实，为社会组织高质量发展提供坚实政治保障。

第五届（2025 年）上海医院新媒体宣传节获奖作品揭晓

由上海市卫生健康委员会新闻宣传处指导，本会主办，本会自律维权委员会和医院文化建设专业委员会联合承办的“第五届（2025 年）上海医院新媒体宣传节”共收到作品 192 项，初审后，符合要求的作品 174 项。根据公正、公平、公开的原则，组织专家评审，并经监事会审核后公示，最终推选出优秀作品奖 24 项和最佳创意奖 3 项；优秀作品提名奖 21 项和最佳创意提名奖 2 项，于 2025 年 12 月 13 日在第十八届上海市医院管理学术大会开幕式上进行了表彰。（获奖者与作品详见协会网站和公众号）

. 学术交流.

第十八届上海市医院管理学术大会圆满落幕

12 月 12—13 日，“第十八届上海市医院管理学术大会”在上海国际会议中心隆重举办。大会以“学习贯彻党的二十届四中全会精神，以‘十五五’规划为引领，推动医院高质量发展”为主题，设 1 个主论坛与 13 个专题分论坛，吸引了本市及邻近地区医院管理者 4100 余人次参与。

主论坛在 12 月 13 日上午举行，市卫生健康委党组书记、主任闻大翔，申康医院发展中心党委书记赵丹丹、市医保局副局长曹俊山，本会原会长陈志荣、会长陈建平等嘉宾应邀出席。市区卫生健康委、各办医主体的领导，本会部分副会长、常务理事、理事，监事会监事长、监事，专家咨询委员会正副主任委员、部分委员，以及本市各级各类医院管理者齐聚一堂。

本会副会长、大会执行主席、市六院院长殷善开主持开幕式。陈建平会长致欢迎词，向莅临会议的领导、专家及同道表示欢迎，向长期以来关心、支持和帮助协会发展的领导与同道致以感谢。他指出当前正值学习贯彻党的二十届四中全会精神、迎接“十五五”规划开局的重要时期，希望通过高水平学术交流，破解管理难题，探索创新路径，构建合作生态，为推动上海医院高质量发展、建设健康上海贡献智慧力量。开幕式上，进行第五届（2025 年）上海医院新媒体宣传节获奖项目的颁奖，闻大翔书记主任、赵丹丹书记、曹俊山副局长、陈志荣老会长、陈建平会长和王兴鹏副会长等嘉宾共同为获奖作品代表颁奖。

主论坛上，闻大翔书记主任以“上海医疗卫生十五五规划要点”、赵丹丹

书记以“AI 为新质生产力引领市级医院高质量发展”、曹俊山局长以“科学谋划‘十五五’，推动医保高质量发展”为题先后作主旨报告。浙江大学医学院附属第一医院党委书记顾国煜，本会副会长、中国科学院院士、东方医院院长陈义汉和交大医学院附属仁济医院副院长卜军从深化医改、生物医药创新和医院学科建设不同角度分享医院高质量发展实践探索。本会副会长高文、唐国瑶、马骏、华山医院党委书记郑宁先后主持主论坛学术报告环节。13 个分论坛精心安排 80 余个学术报告、数场互动讨论，邀请多位国内具有知名度和影响力的医院管理专家、学者交流分享，聚焦于具体实践，内容覆盖医院管理各主要领域，既探讨行业前沿，也紧扣管理实战，为大家提供了可学习借鉴的方法和清晰的思路。

从 2008 年开始的“上海市医院管理学术大会”已举行 18 届，成为本市医院管理者“必打卡”的年度盛会。站在“十五五”规划启航的关键节点，本届大会既是对过往探索的总结，更是对未来五年发展的展望。本会将继续发挥平台作用，汇聚各方智慧力量，为推动上海医院高质量发展、建设健康上海贡献更大力量。

第二十一届医院管理论坛圆满举办

12 月 27 日，本会与上海市第六人民医院医疗集团、上海申康医院管理研究所共同主办的“第二十一届医院管理论坛——人工智能赋能医院转型跃迁”在沪举行。本届论坛设 1 个主论坛，4 个分论坛，吸引 300 余位国内外同道参会，共同交流前沿理念。开幕式由本会副会长、市六院长殷善开主持。市卫健委副主任狄建忠、申康医院发展中心党委书记赵丹丹、上海交通大学医学院副院长毕宇芳等出席开幕式。主旨报告环节汇聚约克大学舒立克商学院卫生产业管理硕士项目执行主任 Joseph Mapa、英国皇家儿科医学院荣授院士 Joseph Ting、狄建忠副主任、国家传染病医学中心（上海）主任张文宏、殷善开院长、中山医院党委书记顾建英等多位国内外医院管理专家，围绕人工智能发展现状、人工智能与感染性疾病诊治、人工智能赋能医院跃迁转型等不同主题发表演讲。4 个分论坛分别聚焦医院绩效与运营管理、临床诊疗服务创新、医学科研范式变革及医学人文融合等议题展开深入探讨，探索人工智能在不同医疗场景下的前沿应用与未来可能，为推动医院管理创新发展提供了学习和借鉴。

. 专题培训.

举办 2025 年冬季急性呼吸道传染性疾病预防培训会

12 月 4 日，由市卫健委医政处指导，本会主办，传染病医院管理和医疗质

量管理专委会共同承办的“2025 年冬季急性呼吸道传染性疾病防治培训会”在协会“e 说医管”线上直播平台成功举行。

市卫健委副主任狄建忠作开场讲话，要求各级医疗机构贯彻落实国家关于冬季传染病防控工作的最新部署，提高应对处置能力。市卫健委医政处处长孙明明传达了近期急性呼吸道传染性疾病防治的工作要求。传染病专委会副主委、中山医院感染科主任胡必杰系统解读《流行性感冒诊疗方案（2025 年版）》。复旦儿科医院感染传染科主任曾玫分析当前流感较往年提前爆发且以学龄儿童为主的特点。华东医院呼吸与危重症医学科主任医师朱惠莉详细阐述老年人急性呼吸道感染的防控要点。曙光医院肺病科呼吸与危重症医学科主任张炜分享中医药在病毒性疾病治疗中的优势。普中心医院副院长孙剑玥、市六医院急诊科主任封启明、新华医院药学部主任陆晓彤、嘉定区南翔镇社卫中心主任盛飞结合工作实际展开讨论。医疗质量专委会副主委、瑞金医院副院长蔡伟、医学组副组长、华山医院医务处处长方堃、市一医院（南部）医务处处长李群先后担任主持嘉宾，并进行精彩点评。传染病专委会副主委、瑞金医院感染科主任谢青进行简短总结，呼吁广大临床医务人员落实冬季急性呼吸道传染性疾病早诊早治工作，持续提升专业指导能力，携手为民众生命健康筑牢安全屏障。

. 继续教育.

举办高质量发展背景下公立医院综合绩效管理理论与实践继续教育学习班

11 月 15—19 日，由医院绩效管理专委会和上海健康医学院健康治理研究院共同主办、瑞金医院承办的“高质量发展背景下公立医院综合绩效管理理论与实践”继续教育学习班成功举办。专委会委员、青年委员以及本市各级医疗机构的医院绩效管理者 200 余人参加。市政府发展研究中心二级巡视员钱智、市教卫工作党委一级巡视员郑锦和上海健康医学院党委书记、医院绩效管理专委会主委郭永瑾出席会议并讲话。专题报告环节，国家卫生健康委人口文化与基层健康中心副主任张并立、申康中心副主任赵蓉等十余位专家先后做专题授课。互动讨论环节，与会专家围绕“绩效管理与运营实践”交流创新实践与宝贵经验。理论课最后，专委会副主委王爱荣进行简要总结，强调要将理论与医院实际运营紧密结合，推动绩效管理创新与成果转化。学习班并安排了瑞金医院实地现场教学，深入了解数智医学创新展以及运营管理指挥舱。

. 政府委托.

市卫健委赴评审中心专题调研

11月21日上午，市卫健委狄建忠副主任，医政处孙明明处长、胡军四级调研员等一行赴评审中心，就“本市医院巡查工作提质增效”开展专题调研。明确后续工作路径与重点任务要求。中心方秉华主任从打造高水平专家队伍、严格流程管理、提升报告质量、强化结果运用四个方面汇报了医院巡查提质增效的具体举措，同时提出巡查工作优化方案，并通报新版三级专科医院评审标准修订进展。孙明明处长就强化巡查工作提出工作建议：对标国家卫健委模式，邀请办医主体全程参与，压实责任、提升重视度；升级专家库管理，把医保、监察、药监等外部专家及外地权威纳入统一培训、动态考核，确保巡查“查深查实”，为医院高质量发展提供精准改进依据。狄建忠副主任在总结讲话时提出四点工作要求：一是聚焦巡查本质，以医政管理、医疗质量、医疗流程为核心，建立完善巡查线索库与案例库，巡查前联合相关部门梳理线索，做到“带着问题查”，助力医院整改落地和医疗安全保障；二是完善制度体系，尽快修订新版评审管理办法，将日常监管与巡查问题整改情况与下一轮评审挂钩；三是优化专家支撑，按条线、分层次建强专家库，建立“可上可下”动态聘任机制，组建核心专家团队并开展系统化培训，确保权威性与专业性；四是信息化赋能，完善 SHVMS 系统，整合各质控中心数据，为许多监管和巡查提供了支撑。

完成 12 家三甲综合医院巡查暨复评审“回头看”工作

根据市卫健委等部门联合制定的《上海市大型医院巡查（2024-2026 年度）医院巡查》方案要求，评审中心于 2025 年 11 月 25 日至 12 月 4 日组织专家先后赴市一、市六、华东、市十、中山、华山、瑞金、仁济、新华、九院、同济和东方医院开展医院巡查暨复评审“回头看”工作。专家组由党建行风、医疗、医务和财务管理专家组成，围绕 2024 年度医院复评审暨医院巡查工作中发现各医院存在的问题，通过现场查阅资料、实地查看、个人访谈、系统追踪、个案追踪、数据核查等方法，逐条逐项核对落实整改情况。经过一年的整改，12 家三甲医院对 2024 年现场复评审暨巡查工作中发现的 507 项问题，已完成闭环整改的 369 项，整改完成率达 72.78%；137 项正在持续整改中，尚未落实整改的问题有 1 项。通过“回头看”工作，切实强化医院对突出问题持续整改的重视程度，帮助医院解决在党的建设、行业作风、运行管理等方面存在的短板弱项，为医院持续健康发展、提供优质高效安全的医疗服务、更好地服务广大群众奠定了坚实的基础。

完成三家医院现场调研评估及指导

按照市卫健委对三级医院等评工作相关要求，应三家医院邀请，评审中心于12月15日、22日分别对浦东医院、同仁医院开展三甲综合医院开展现场指导与评估，12月31日对瑞金医院卢湾分院开展创建三乙综合医院现场调研与指导。现场工作由方秉华主任担任组长，工作组下设科教资源配置、技术专科能力评价、医院管理三个小组，分别由高秋韵副主任、高文副主任及方秉华主任担任组长。三甲医院创建现场指导与评估，重点围绕《三级综合评审标准》“医疗服务、技术能力和科研教学指标”200分核心内容逐条逐项核查梳理，同步核实医院对既往评审暨巡查中专家反馈问题的整改情况。三乙医院创建现场调研与指导，则对照三级医院评审标准，重点研讨医院自评自纠、落实整改的实施路径，逐条逐项开展客观评判。现场工作组指导三家医院全面查摆工作短板与不足，针对性提出整改意见，圆满完成本次工作任务，为医院夯实创建基础、实现持续改进提供了科学依据。

举办2025年临床路径/单病种规范管理培训

为进一步加强医疗机构临床路径、单病种管理，规范临床诊疗行为，提高医疗质量，11月本会在“e说医管”线上直播平台，分两期成功举办2025年临床路径/单病种规范管理培训。

11月7日下午，市肾内科质控中心承办肾内科专场，吸引本市各级各类医疗机构肾内科、相关科室管理人员和本会相关专委会成员4500余人次在线参训。市卫健委医政处王利江主任科员开场讲话。九院丁峰教授系统阐述肾脏损伤生物标志物的临床应用价值，瑞金医院任红教授介绍了IgA肾病的全程管理路径，东方医院刘娜教授阐述了自动化腹膜透析在改善患者预后的优势，市肾内科质控中心主任、长征医院毛志国教授解读肾性贫血诊治流程并主持培训会。

11月21日下午，市呼吸内科质控中心承办呼吸内科专场，全市各级各类医疗机构呼吸内科及相关科室管理人员、医务人员和本会各相关专委会成员2.3万余人次线上参加。王利江主任科员简要介绍了培训的目的。瑞金医院李庆云教授介绍提升睡眠呼吸疾病综合服务能力的关键路径，时国朝教授解读《2025中国肺血栓栓塞症管理指南》更新要点，中山医院张静教授剖析社区获得性肺炎治疗策略与分级管理，瑞金医院周敏教授分享慢阻肺病“心肺一体化”诊疗实践经验，市呼吸内科质控中心秘书周俊主持培训。

在市卫健委医政处指导下，本会将与市医疗质量控制事务管理中心持续整合资源，推进临床路径系列培训和医疗质量管理，进一步规范诊疗行为、提升临床诊疗水平与服务能力。

2025 年上海市医院临床路径/单病种管理工作会议召开

为落实医疗机构临床路径与单病种管理要求，根据市卫健委部署，挂靠本会的市临床路径管理工作领导小组办公室于 12 月 8 日召开 2025 年全市医院临床路径/单病种管理工作会议。各区卫生健康委、申康、有关大学主管部门及全市开展临床路径工作的医疗机构相关负责人共 210 余人参会。

市质控中心陈尔真主任作开场讲话，回顾了 2023 年国家临床路径监测平台上线以来全市工作进展情况。本会王小冬秘书长通报了本市临床路径在国家信息平台填报数据情况。新华医院医务部盛旭俊主任、同仁医院医务科谭萨萨副科长分享交流了临床路径/单病种管理工作经验。市卫健委医政处四级调研员胡军详细介绍市 SHVMS 平台医疗机构临床路径管理模块。医政处孙明明处长对如何做好临床路径管理工作提出五点要求：提高认识，加强组织；健全制度、提升实效；完善信息化支撑；及时规范制修订路径；强化病历质量管理与平台应用。市卫健委医政处王利江主任科员主持会议并作简要总结，希望大家会后认真贯彻落实工作要求，提高数据填报的及时率、准确率，以临床路径为抓手持续提升医疗质量。

. 专委会活动.

门诊管理专业委员会

11 月 21 日，由门诊和区综合性医院管理专委会共同主办、同仁医院承办的“凝聚健康科普新力量，共筑分级诊疗新生态”区域健康科普研讨会成功举办。近 120 位来自专委会、各级医疗机构、科普界及媒体的代表参会。本会副会长、同仁医院院长马骏在开场讲话中指出，健康科普是连接医疗与公众的重要桥梁，对提升全民健康素养、引导有序就医及推动医疗模式向“以健康为中心”转变有关键作用。市健促委员会、教育电视台、华山、市中医、精神卫生中心、同仁等单位代表先后分享了健康科普“上海范式”、媒体关注点、医院科普建设、中医药普及、心理健康促进及社区联动等方面的实践经验。与会者围绕健康科普助力医院运营、加强跨机构协同等议题开展交流，并展示了 11 组优秀科普作品。专委会主委孙万驹与宓轶群总结并表示，将继续整合资源，推动健康科普融入医院发展，落实“预防为主”理念，助力构建有序分级诊疗格局。

院办管理专业委员会

11 月 27 日，2025 年协会单位会员联络员会议暨院办管理专委会学术年会顺利举办。会员单位联络员、院办专委会委员、青年委员及相关人员 160 余人参会。高文副会长代表协会作开场讲话。会上向第八届（2025 年）单位会员优秀联络员颁发了证书。学术报告环节突出跨界融合，邀请不同领域专家分享：

市卫健委规划处处长陈霆系统阐述本市“十五五”卫生健康规划编制考虑，华为上海交付与服务业务部政企服务总监付党立分享了华为核心管理理念，复旦大学微电子学院院长张卫阐述“中国芯”的三个发展阶段。会议最后，专委会主委管德坤进行了简要总结，表示专委会将继续发挥架桥铺路、沟通协调作用，创新活动形式，搭建学术交流平台，促进跨界融合与经验分享。

临床药事管理专业委员会

11月7—10日，在市卫健委药政处指导下，专委会与市临床药事管理质控中心联合主办的第六期（2025年）上海市药学门诊接诊药师岗位培训顺利举行。开幕式上，长海医院蔡行健副院长、质控中心钟明康主任、市卫健委药政处倪元峰处长先后讲话，指出药学门诊是优化服务流程、促进合理用药及推动药学服务向“患者关怀”转型的关键，期望通过培训打造专业骨干队伍。本次培训采用线上线下融合模式，邀请16位全国知名专家，围绕药师处方权、AI药学服务、用药咨询等核心内容授课，并结合真实案例教学。岗位能力演示环节通过真实接诊案例视频，立体展示全流程与核心技巧，有效提升了学员的实务能力与岗位胜任力。78名临床药师参加培训，其中77人参加考核，最终70名学员通过考核并获得岗位培训证书。

12月30日，“三医协同，共谋高质量发展—创新药赋能医院高质量发展研讨会”顺利举办，50余位医疗机构管理、医务、医保、药学及临床专家参会。市临床药事管理质控中心主任钟明康作开场讲话，他指出需规范创新抗菌药物落地，构建合理用药生态圈。华山医院院感管理科杨帆主任建议加强行政与专业协同，促进抗菌药物科学管理。市医保局沈怡副处长解读2025年创新药目录落地方案，明确本市已全数纳入国家新版药品并配套支付支持。中山医院感染病科胡必杰主任提出应推动耐药菌精准治疗临床路径落地。讨论环节聚焦创新药落地难点、耐药诊疗突破等议题，从管理、支付、诊疗多角度交流建议。医院医疗保险管理专委会主委冯煜作大会总结，呼吁推进商保与基本医保协同，强化“三医”协同，共助医疗卫生高质量发展。

医院医疗保险管理专业委员会

11月20日下午，由专委会主办、闵中心承办的第三季度学术活动成功举办。闵中心副院长汤罗嘉作开场讲话，专委会副主委、闵中心医保办主任沈刚主持。专题报告环节，闵中心药剂科主任韩冰、信息科李波主任先后围绕“闵行医院药品追溯码实践与药学发展”和“信息支撑下的智能监管实践”主题做分享，专委会副主委、仁济医院医保办主任闻烈担任主持嘉宾，并作精彩点评。讨论环节围绕“三医协同，共赢发展”和“医保创新药械‘最后一公里’医院管理策略”两个议题，来自本市多家医疗机构的11位医保办相关负责人展开讨论。

最后，专委会主任委员、浦东新区中医医院院长、浦东新区光明中医医院院长冯煜作总结发言。

区综合性医院管理专业委员会

11月14日，由专委会和上海市同仁医院联合主办，新长宁东展教育、缤谷广场协办的“缤谷健康科普课堂暨公益义诊活动”在缤谷广场顺利开展。活动包括科普讲座、公益义诊及健步走，邀请了多位专家分别围绕呼吸系统疾病、代谢性疾病、骨关节疾病等常见病开展防治知识分享，设置心血管、神经内科、中医膏方、护理检测（血氧、血压、心率）等专业义诊。此次活动以公益为底色，将健康知识普及与实际服务相结合，提升了社区居民健康意识与自我管理能力，为社区健康服务贡献积极力量。

医院建筑后勤管理专业委员会

12月18日下午，由专委会主办、华山医院承办的建设项目消防安全培训会成功召开。市住建委质量安全监管处（消防审验处）一级主任科员浦昊、闵行区消防救援局防火监督管理三级指挥长阿依提拉、申康卫健工程事业部项目经理孔捷先后以“建设工程消防审验政策文件宣贯”、“筑牢法律职责，保障医疗机构安全发展”和“医院大修项目消防安全管理要点”为题进行分享。本次培训的召开，明确安全为第一要义，在此基础上加强过程管控，切实将火灾隐患消除在萌芽状态，共同守护好医患生命财产安全和城市运行安全底线。

护理管理专业委员会

11月7日，由专委会和岳阳中西医结合医院联合主办的“2025年中医护理技术在慢病管理中应用与推广学术交流会”顺利举办，来自全市各医疗机构的相关专业人员及专委会委员、青年委员50余人参会。岳阳中西医结合医院护理部主任沈永红主持会议。长征社区服务中心护理部总护士长李颖介绍社区场景下中医护理技术的推广模式、团队培养路径及患者接受度提升策略。沈永红主任进行慢病人群的中医药膳食疗分享。会后，参会人员前往岳阳医院国际医疗部和中医护理治疗室参观，围绕技术规范操作、疗效评估标准等问题与现场医护人员展开深入热烈交流互动。

11月13日，由专委会和海军军医大学第一附属医院联合主办的“2025年专利成果转化学术交流会”成功举办，专委会委员、青年委员以及来自全市各家医疗机构的护理专业人员共计150余人参会。上海技术交易所交易管理部李阳部长系统阐述科普成果转化的政策流程与交易模式，并分享多行业科普成果转化案例。海军军医大学第一附属医院呼吸内镜中心王琴护士长结合自身成功实现专利转化的经历分享各环节的经验与挑战。海军军医大学第一附属医院护

理处陆小英主任主持会议并简要总结，专委会未来将继续搭建此类高水平的学习交流的平台，共同谱写护理创新发展的新篇章。

医院血液净化管理专业委员会

11月19—21日，由专委会主办、中山医院承办的专委会第7届学术年会暨2025上海透析会议成功举行。会议共1个主论坛，8个分论坛，围绕血液透析质量提升与技术创新展开深度研讨。主论坛开幕式由专委会副主委蒋更如主持，市卫健委狄建忠副主任、质控中心叶宁副主任、中华医学会肾脏病学分会蔡广研主委、中山医院李耘副书记、上海市血液透析质控中心丁小强主任等出席并讲话。会议聚焦临床痛点与技术前沿，围绕透析护理与营养管理经验、心血管围手术期AKI防治新进展等内容进行交流分享，为与会者提供借鉴。本次会议内容精彩纷呈，兼具前沿性与实操性，助力先进技术与管理经验加速落地临床实践，构建起“质控标准-技术创新-国际协作”的交流平台，为上海透析事业的高质量发展注入了全新动能。

社会办医院管理专业委员会

12月4日，由专委会主办、莱佛士医院承办的“医保合规与多元发展”研讨会成功举办。会议由专委会副主委万里军主持。评审（评价）中心主任方秉华指出社会办医的合规化运营与多元化发展直接关系到群众就医获得感，需在政策框架下找准发展定位。莱佛士医院总经理钟子坚介绍了该院在特色服务融合发展方面的经验。市肺科医院医务处副处长陈善豪结合医保监管新趋势解读了检查重点及应对框架。专委会副主委吴伟介绍了该院规范医保发展的相关工作。专委会副主委刘卫东剖析了非基本医保项目的发展机遇与策略。讨论环节由专委会副主委蔡剑飞主持，嘉宾们展开热烈讨论。专委会主委何敏作简要总结，鼓励社会办医以创新驱动发展，聚焦差异化赛道，通过“规范+特色”双轮驱动实现高质量发展。

临床研究管理专业委员会

11月6日下午，由专委会主办、上海市同仁医院承办的“临床研究管理与实践培训班”成功举行。仁济医院临床研究中心主任李佩盈以“高质量临床研究开展之仁济经验”为题，分享了仁济医院在临床研究项目管理与质量控制方面的实践经验。同仁医院公共卫生研究中心负责人蔡泳、复旦大学睡眠障碍诊治中心执行主任于欢、九院实验动物中心主任邢凤英先后就“临床研究结局指标的选择及样本量估计”、“研究型睡眠中心建设”和“动物实验伦理审查中常见的问题及管理策略”进行介绍。

12月11日，由专委会成果转化组和中山医院联合主办的“第一届医学科创转化研修班”成功举行，全国500余名医疗机构、企业、科研单位的管理同

道线下参会，20 余万人次线上参加。会议围绕医学科创转化核心环节展开多维度探讨，分享专利管理实务经验，分析全国三甲医院转化现状，探讨有限人力下专利申报流程优化路径，提出院企合作“创新铁三角”模式，并讲解转化类学术论文写作要点及医学装备专利数据库应用。会上发布了《我在中山管专利》一书，系统总结专利管理实践经验，还进行了 10 项年度重大转化项目签约仪式、发布“专利转化召集令”、推出知识产权数字人并开展了项目路演。

医院廉洁建设专业委员会

11 月 11 日，上海市卫生健康系统廉洁建设教育基地项目审定会顺利召开。市卫生健康委、市医院协会、嘉定区纪委监委、嘉定区卫生健康委、华亭镇政府、嘉定新城公司等单位相关负责人参会。会上，项目组汇报了基地最新设计方案，涵盖嘉定区华亭镇联一村 1000 平方米三层场地的功能布局与展陈规划，并同步汇报展陈文字内容推进情况：政策组正梳理重要文件确定展陈内容，正面典型组已完成本市卫生系统典型名单与材料整理，反面案例组正剖析案例形成素材。与会人员围绕建设细节深入交流。市卫健委副主任罗蒙和嘉定区委常委、区纪委书记、区监委主任冯捷就基地定位、内容质量、协同机制等提出指导意见，强调要以高标准打造兼具教育性与实践性的廉洁平台。会后，全体人员赴霜竹公路 188 号踏勘项目工地，实地督导建设进度。

. 协会通知.

第四届上海市医院管理创新奖申报通知

为表彰和奖励本市在医院管理中做出突出贡献的个人和团体，激发医院管理者的积极性和创造性，鼓励自主创新，推动本市医院高质量发展，根据《上海市医院管理创新奖奖励办法》规定，现启动“第四届上海市医院管理创新奖”申报工作。诚挚欢迎各单位积极组织参与，通知详见协会网站 <https://www.shyyxh.cn/node2/n4/n10/ulai4225.html> 资料下载栏目。