

上海市医院协会 2025 年工作计划

2025 年是“十四五”规划的收官之年，上海市医院协会将持续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻新时代党的卫生与健康工作方针，积极落实国家和本市卫生健康工作各项部署要求，秉承办会宗旨和原则，坚持稳中求进工作总基调，聚焦卫生健康现代化建设，推动医药卫生改革攻坚和创新发展，激发卫生健康新质生产力，助力打造全市高品质、整合型、智慧化卫生健康服务体系。

一、加强党建政治引领，筑牢高质量发展根基

（一）全面贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会精神和习近平新时代中国特色社会主义思想及关于卫生健康工作的重要论述精神，贯彻落实党的决策和部署，增强会员“两个维护”的思想自觉、政治自觉、行动自觉，推动协会各项工作。

（二）充分利用学术交流、科普及微信公众号、协会网站等平台，宣传党的方针政策，加强党纪学习教育，巩固深化主题教育成果，进一步增强会员凝聚力、责任感、使命感和荣誉感，更好地为人民群众提供优质医疗服务。

（三）始终把加强党建摆在协会各项工作首位，充分发挥协会党的工作小组的核心作用，围绕协会的中心工作，促进党建与业务工作深度融合的长效机制建立。

二、坚持民主办会，加强综合监督

坚持民主办会。加强民主参与、民主决策、民主管理、民主监督；加强科学决策、公开透明，进一步增强会员参与感和归属感，促进协会各项工作规范有序。

（一）召开四届五次理事会暨四届八次常务理事会会议、四届九次常务理事会会议，民主审议表决各项议题。

（二）定期召开会长办公会会议，召开组织工作、学术、自律维权委员会工作会议，召开专业委员会主任委员工作会议及专业委员会全体会议、联络员会议等，集体讨论、集体决策。

（三）持续落实专家咨询制度，发挥智库优势，广泛听取专家咨询委员会、理事、常务理事及会员对协会工作的意见和建议。

（四）落实综合监督机制。监事会持续加强对协会理事会、常务理事会工作、特别是财务及重大业务活动的监督，各监事根据分工加强对分支机构主要工作的监督；召开二届八、九次全体监事会议。接受理事、常务理事、会员和社会对协会工作的全面监督。

三、健全完善组织体系，规范有序开展工作

进一步加强组织工作，建立健全内部管理结构，提升专业服务能力，更好地发挥服务功能。

（一）健全完善协会相关规章制度，做到有章可依，建立内部治理长效机制，为推动协会各项工作持续健康发展提

供保障。

（二）按照规定的流程组织进行日间手术、护理、传染病医院、社会办医院、医院绩效、临床药事管理等届满专业委员会的换届工作。

（三）根据成熟一个发展一个的原则，按照审批流程，筹备成立上海市医院协会患者服务管理专业委员会及有关学习组。

（四）组织开展2024年度本会专业委员会先进集体、表扬集体和先进个人的评选及表彰工作。

四、构建学术继教平台，赋能医院管理水平提升

（一）进一步搭建高质量学术交流平台

继续发挥优势，搭建不同层次和形式的学术交流平台，围绕中心、服务大局、突出特色，打造具有专业性、特色鲜明的高品质学术交流活动，使之真正成为推动医院管理研究和创新的策源地之一，成为凝聚会员、服务医院高质量发展的重要载体，不断提高协会学术影响力。

根据 2025 年全国及本市卫生健康工作的部署，围绕推进卫生健康服务体系品质提升，推进卫生健康科技创新和数字化转型，推进协同合作和高水平开放，推进公共卫生体系建设等医院管理重点，组织开展相关理论研究、实践探索、经验体会等交流分享。组织进行“第十二届上海医院发展论坛”、“第六届上海公立医院高质量发展论坛”、

“第十八届上海市医院管理学术大会”等协会品牌学术交流项目；举行“第三届提高医疗质量安全，提升医疗服务水平”案例征集、评审、表彰，促进本市医院医疗质量安全和医疗服务双提升；支持专业委员会开展学术交流，促进跨学科交融合作，不断探索建立健全可持续发展的学术交流机制。

（二）进一步建设高品质培训平台

采取线上线下结合，通过丰富多彩的形式，开展医院管理新理论、新知识、新技术、新方法的相关培训，助力会员提高医院管理水平和医疗服务能力。组织进行“第二十五届医院管理知识更新研讨班”、“医疗质量管理策略与风险控制”等国家级继续教育学习班；开展“加强公立医院纪检监察体系构建，助力医院高质量发展”、“公立医院新文化的发展与创新”等上海市级继续教育学习班；继续开展基层医疗服务能力提升系列培训；完成全市合理用药、医疗质量与患者安全、疼痛精麻药品规范管理等培训；加强公共卫生应急能力培训，提升医院对突发事件的应对能力；加强对传染性疾病预防的培训，提升早期预警能力，促进医防管交叉复合型战略人才的培养。

（三）发挥联盟平台，促进同质化发展

进一步促进联盟资源共享，推动本市医疗安全水平提升。

1. 肺栓塞和深静脉血栓（VTE）防治联盟 组织开展全市血栓

形成防治科普宣传，结合世界血栓日开展相关主题活动，定期开展相关学术交流、培训，推进规范和标准的制订，推动本市VTE防治体系建设，促进长三角血栓防治一体化发展。2. **医院患者安全联盟** 围绕《2025年国家医疗质量安全改进目标》，结合各专业质控工作改进目标，通过系列培训、研讨交流及案例分享等，进一步推进本市医院患者安全防控体系的建立。3. **品质管理促进联盟** 通过组织培训、优秀成果推广等方式，积极推动品管圈等多维管理工具在医院提升质量管理中的应用，举办相关学术交流活动。

五、开展医院管理研究，促进创新应用

持续推动医院管理理论研究和实践探索，促进临床研究体系建设的完善，鼓励高水平的研究和创新，促进培养更多既有实践经验又具有创新能力的复合型医院管理人才。

（一）继续组织上海市卫健委2025年政策研究课题（自选类）的申报、评审推荐、结题验收。

（二）持续进行协会2025年医院管理研究课题申报、评审、立项；做好2023年立项课题的结题工作。

（三）支持药事、建筑后勤、廉洁建设、门诊、医疗质量、医保等专业委员会组织开展相关课题研究和多中心调研；鼓励会员开展医院发展、改革中问题的相关调查研究。

（四）努力促进会员医学创新及与生物医药产业之间的深度融合，促进成果转化。举行“第三届浦江医学创新转化

论坛”、“第二届医工创新技术应用论坛”等，多方互动、多向发力，促进学科交叉协同发展，推动医工创新融合和新机制的构建，通过组织“路演”、“推介会”、“概念验证”等多种形式，促进医院科研成果的转化和应用。

六、加强自律维权，促进和谐环境建立

（一）加强会员对《中华人民共和国基本医疗卫生与健康促进法》、《医疗机构管理条例》、《医疗纠纷预防和处理条例》、《医疗保障基金使用监督管理条例》等法律法规学习宣传，促进会员和本市医疗机构法治建设。

（二）加强廉洁建设，弘扬行业清风正气。继续通过协会网站、微信服务号“廉洁自律”专栏及学术活动等多渠道加强廉洁宣传教育，促进会员、分支机构等严格执行“中央八项规定”精神、贯彻落实国家卫健委《九项准则》和上海市加强医疗卫生行风建设 1+7 文件，履行“上海市医院协会会员自律公约”和“医疗机构廉洁倡议书”。举行“第十三届行风建设专题报告会”、“第三届廉洁建设知识竞赛”、“第三届廉洁文化短视频科普大赛”及“第二届医务青年话廉洁演讲大赛”、“第五届新媒体宣传节”，弘扬正能量，促进医德医风建设。

（三）促进医药领域腐败问题集中整治工作成效的巩固，推动问题整改长效机制建设。推动本市医疗机构行风管理核心制度要点落实，筑牢廉洁安全底线。

（四）围绕医院改革与发展中面临的新情况、新问题、新挑战，组织开展相关调研分析和建言献策。

（五）积极利用协会视频号、微信公众号、服务号等宣传工具，展示会员及本市医务人员使命担当、救死扶伤的风貌和感人事迹，加强行业正能量宣传，广泛宣传会员及本市卫生健康领域新成果、新进展，推动精神文明建设。积极组织参加各类选树先进典型活动，促进卫生健康行业文化繁荣发展。

七、加强与外省市合作交流，促进协同发展

加强与兄弟省市的交流学习，拓宽视野、更新理念，促进资源共享和合作。

（一）承办“第二十届华东地区医院管理论坛”、“第二十三届京津沪渝医院管理高级论坛”；组织参加“第七届东西部医院管理论坛”；鼓励专业委员会加强与全国同行开展医院管理交流研讨，学习借鉴。

（二）组织部分会员单位负责人赴兄弟省市医院实地考察，学习在医院质量控制、人才培养、运营管理等方面的成功实践、先进经验、技术创新和服务模式，促进会员提升医疗质量与服务水平、整体运营效率和医院管理创新，。

（三）积极响应长三角一体化发展、国家医学中心和区域医学中心建设等国家战略，支持专业委员会、专业学组、联盟、质控管理事务中心及各临床专业质控中心加强与长三

角、兄弟省市同道间的医疗资源共享、合作与交流。

八、开展公益科普，促进“健康中国”建设

（一）继续举办“洒向人间都是爱”、“健康行”、“合理用药下社区”等为百姓办实事活动；支持“上海市红十字白求恩医疗志愿服务队”及11支分队积极开展医疗志愿服务活动。

（二）加强老年健康宣传，推进全市老年心理关爱、认知障碍防治、营养改善、听力健康、失能老年人健康服务等专项行动。组织进行第二届“筑梦健康老龄化，情满重阳公益心”大型义诊，以及关爱老年人健康的相关活动。

（三）根据上海对口协作（支援）地区（云南、新疆喀什、西藏日喀则等）、革命老区、山区的需求，组织进行医院管理讲学、讲座、培训，开展义诊、送温暖等办实事活动。

（四）推动慢性病综合防治及服务管理体系的建立。组织进行“我是药师，药有话说”、“第三届护理科普竞赛”，推进《健康上海行动—糖尿病防治行动实施方案》和《健康上海行动—慢性呼吸系统疾病防治行动实施方案》贯彻落实。持续推动“体重管理年”活动，推进健康上海行动心脑血管疾病、癌症、糖尿病和慢性呼吸系统疾病四个防治行动。

（五）配合“儿科和精神卫生服务年”，针对不同人群和对象，组织开展相关讲座、培训、咨询等，推动做好心理健康和精神卫生工作。

九、认真做好政府委托和交办工作

（一）上海市医院综合评价（评审）中心

根据市卫健委新一期上海市医院等级评审工作整体部署，主要开展以下工作：

1. 完成本市11类三级专科、康复医院等级评审标准（2025年版）；制定并送审《上海市二级综合医院评审标准（2025年版）》；启动本市各类二级专科医院评审标准（2025年版）编撰工作。

2. 完成三级专科、康复医院评审前包括标准解读、培训、自评申报和现场评审暨医院巡查的准备工作。

3. 开展三级乙等综合医院、三级甲等专科医院现场复评审暨医院巡查工作。适时开展本市未定等三级专科、康复医院现场等级评审暨医院巡查工作。

4. 完成三级甲等综合医院现场评审暨医院巡查“回头看”工作。

5. 推进中心自身建设。优化完善现场评审信息系统。加强队伍建设。进一步健全中心规章制度。

（二）上海市医疗质量控制管理事务中心

1. 根据国家卫生健康委《全面提升医疗质量行动计划（2023-2025）》、上海市卫生健康委《上海市全面提升医疗质量行动工作方案（2023—2025 年）》等相关文件精神，组织相关质控中心实施数据监测、分析。

2. 发布实施《上海市医疗质控标准》（2024 年版）。加强全市质控培训，督促完成日常质控评估。继续推进专业和单病种医疗质量控制指标化管理。组织质控中心修订完善专业质控指标、单病种质控指标。制定各专业上海市质控改进目标。完成《上海市医疗服务与质量安全报告》；继续推进单病种结构化病史的制定和应用。

3. 根据 2024 年版《上海市限制医疗技术目录》制定质控指标，组织相关质控中心对国家及上海限制医疗技术质量监管评估，形成年度评估报告。

4. 新建或重新遴选若干上海市质控中心。组织本市相关质控中心积极参加新建或重新遴选国家质控中心擂台赛。落实落细本市质控信息化建设整体规划，配合市卫健委完善“上海市医疗服务监测与评价系统”、“卫生健康高质量语料库的建立及人工智能在质控管理的应用场景”。

5. 继续推进长三角地区质控一体化建设，承办“第十一届长三角地区质控论坛”。推进质控中心联合体建设。筹备召开“首届上海市医疗质量大会”。

（三）按照《上海市医疗机构临床路径管理实施细则》，

配合市卫健委做好本市二级及二级以上医院临床路径工作，督促医院向国家卫健委指定的“临床路径执行情况监测平台”上报数据工作。

（四）继续承担国家卫健委科教司紧缺人才（临床药师）培训项目（第五期）考核工作。

（五）做好上海市临床药师在职规范化分级培训：包括西医二、三级医院（第十五期）、中医（第十期）和社区临床药师（第十期）的培训工作，健全完善“上海市临床药师培训学习平台”。

（六）组织开展“合理用药”系列活动及“抗菌药物临床应用管理暨师资培训”等相关工作。

（七）持续开展全市医院“病案首页疾病诊断编码和手术操作编码”培训。

（八）做好本市医院品管圈等科学管理工具在医疗质量持续改进中应用的推进工作，组织进行“第十一届（2025年）上海市医院品管圈大赛”，推荐本市优秀圈组参加“第十三届中国医院品管圈大赛”。

（九）联合市院感质控中心、市公共卫生临床中心做好本市医疗机构院感防控培训。

（十）接受卫生行政部门委托的其他工作。

十、加强自身建设，提高服务效能

（一）健全协会微信公众号、服务号、视频号；升级会

务、会员、电子发票、课题申报等智慧管理系统；健全完善协会“e说医管”线上平台；做好协会网站升级及三级等保复测评等，严格做好信息安全管理。

（二）继续做好财务全面预算管理工作，严格执行财务管理制度，接受第三方对协会2024年度财务进行审计。

（三）完成市民政局对协会2024年年检。申报并认真准备和迎接上海市社会组织规范化建设5A级复评审。

（四）加强对分支机构规范化管理和建设。

（五）加强安全教育培训，做好防火、用电、信息安全。

（六）加强对职工爱岗敬业教育和业务培训，提升职业素养、加强团队精神，提高工作效能。

重任在肩惟担当，使命在心惟倾力。在新的一年里，上海市医院协会将紧跟时代步伐，顺应发展需要，凝聚会员力量，持续优化服务，以务实行动践行使命，以创新思维应对挑战，为全民健康目标的实现而不懈努力！