

上海市医院协会 2024 年工作计划

（四届四次理事会暨四届六次常务理事会议审议通过）

2024年，是中华人民共和国成立75周年，是实施“十四五”规划的关键一年。上海市医院协会将继续坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，认真学习贯彻习近平总书记考察上海的重要讲话精神，坚持稳中求进，完整、准确、全面贯彻新发展理念，积极落实国家和本市卫生健康工作各项部署要求，进一步助推深化医药卫生体制改革和创新发展，促进本市医院实现高质量发展。

一、加强党建政治引领，营造行业新风正气

（一）加强会员领悟“两个确立”的决定性意义，进一步增强“两个维护”的政治自觉、思想自觉、行动自觉，坚决贯彻习近平总书记关于卫生健康工作重要论述精神，促进主题教育成果巩固，建立党建和业务工作深度融合的长效机制。

（二）持续推进党风廉政建设，通过网站、微信服务号“廉洁自律”专栏等多渠道加强宣传教育，促进会员、分支机构等严格执行中央八项规定精神、贯彻落实国家卫健委《九项准则》和“上海市加强医疗卫生行风建设 1+7 文件”，履行“上海市医院协会会员自律公约”和“医疗机构廉洁倡议书”。

（三）促进医药领域腐败问题集中整治，举行“第十二届（2024 年）行风建设专题报告会”、“第二届（2024 年）廉洁建设知识竞赛”、“廉洁文化短视频科普大赛”及“首届医务青年话廉洁演讲大赛”，加强相关宣传培训，纠建并举、落实长效治理机制的建立健全，促进医德医风建设，营造行业清风正气。

二、坚持科学民主办会，促进协会可持续发展

（一）召开四届四次理事会暨四届六次常务理事会会议、四届七次常务理事会会议，规范、民主审议和表决各项议题；

（二）定期召开会长办公会议，组织工作、学术、自律维权委员会会议，召开专业委员会主任委员工作会议及各分支机构全体委员会议，联络员会议，集体讨论、集体决策。

（三）落实专家咨询制度，听取专家咨询委员会对协会工作的意见和建议。

（四）落实监事会监督制度，加强对协会理事会、常务理事会工作及日常工作规范性的监督，特别是对财务、招标及重大业务活动的监督。

（五）落实公示制度，秉承公正、公平、公开原则，相关工作主动公示，推动协会民主、科学、规范、可持续发展。

三、组织工作

（一）开展2023年度专业委员会先进集体、表扬集体和先进个人评选及表彰。

（二）制订“关于进一步加强廉洁自律的实施办法”、“学术活动分级管理”等，推动形成廉洁合规的长效机制；修订“上海市医院协会生产安全管理办法”、“上海市医院协会财务制度”等，健全完善其他相关规章制度。

（三）完成医疗质量管理等13个届满专业委员会的换届工作。

（四）筹备成立老年医疗管理专业委员会。

（五）积极发展会员。

四、学术活动和继续教育工作

（一）学术活动

围绕医院管理热点、难点，组织开展进行以下活动：

1. 召开第十一届（2024年）上海医院发展论坛；

2. 举行第五届上海公立医院高质量发展论坛；
3. 举行第二十届上海医院管理国际论坛；
4. 举行第十七届上海市医院管理学术大会；
5. 组织第二届“提高医疗质量安全，提升医疗服务水平”案例征集，进一步促进本市医院医疗质量和医疗服务双提升。
6. 专业委员会举办学术年会。

（二）继续教育

完成协会层面《第二十四届全国医院管理知识更新研讨班》、基层医疗（社区卫生）服务能力提升系列培训；指导专业委员会完成11个国家级继续教育项目和25个市级继续教育项目。

（三）推进联盟相关工作

1. 肺栓塞和深静脉血栓（VTE）防治联盟工作。积极组织开展血栓形成防治科普宣传，结合世界血栓日开展相关主题活动；定期开展学术交流、培训；推进相关规范和标准的制订，促进联盟单位提升VTE防治能力，推动区级医院、社区卫生服务中心相关防治工作，促进本市VTE防治体系的建设；推进全市VTE大数据库建立；促进长三角血栓防治一体化发展。

2. 医院患者安全联盟工作。围绕国家卫生健康委《2024年国家医疗质量安全改进目标》，结合各专业2024年质控工作改进目标，通过系列培训、研讨交流及案例分享等，全面推进本市医院患者安全防控体系的建立；结合世界患者安全日主题开展宣传、科普、交流等，提高本市医务人员和患者的安全性。

五、研究创新工作

持续推动医院管理理论研究和实践探索，激励会员开展医院管理创新，努力将协会建设成为创新培育、成果转化及推广应用的平台。

（一）组织上海市卫健委2024年政策研究课题（自选类）推荐工作，组织本会医院管理研究课题2024年申报、评审、立项工作。做好医院管理研究2022年中标课题的结题工作。

（二）组织实施“第三届上海医院管理创新奖”申报评审和表彰工作。

（三）鼓励、推动医院管理研究推广应用，促进临床医学研究及其成果转化，促进学科交叉协同发展，促进医工创新融合和新机制的构建，举行第二届浦江医学创新转化论坛、医工创新技术应用论坛等，激发会员开展创新研究的热情。

（四）组织专委会开展相关调研和多中心研究，鼓励跨专业跨领域协同合作。

六、自律维权

（一）加强会员对《基本医疗卫生与健康促进法》、《医疗机构管理条例》、《医疗纠纷预防和处理条例》、《医疗保障基金使用监督管理条例》等法律、法规学习宣传，促进医疗机构法治建设。

（二）围绕医院改革与发展中面临的新情况、新问题、新挑战，组织开展相关调研分析和建言献策。

（三）积极利用协会视频号、微信公众号、服务号等宣传工具，展示会员及本市医务人员使命担当、救死扶伤的风貌和感人事迹，加强正能量宣传。

（四）规范做好协会重大项目的公开招标及验收工作。

七、协作交流

加强与兄弟省市的交流学习，积极响应长三角一体化发展的国家战略，推动与长三角医院协会及相关机构协作，组织进行以下活动：

（一）组织参加由福建省医院协会承办的《第十九届（2024

年）华东地区医院管理论坛》。

（二）承办《第六届（2024年）东西部医院管理论坛》

（三）组织参加由天津市医院协会承办的《第二十二届京津沪渝医院管理高级论坛》。

（四）根据“长三角卫生健康一体化发展合作备忘录和相关协议”，支持质控管理事务中心及各临床专业质控中心、专业委员会、联盟及专业学组加强与长三角同道的交流合作；支持专业委员会持续与长三角同行开展交流研讨，推动高质量同质化健康长三角建设。

（五）组织部分医院的院长或书记赴兄弟省市医院考察学习，促进合作发展，支持专业委员会组织与兄弟省市同仁的交流学习。

八、科普及公益活动

（一）通过图文并茂的形式和各类新媒体途径，积极组织开展合理用药、慢性病防治等，以及结合“患者安全日”、“高血压日”、“糖尿病日”等卫生健康日进行科普宣传。

（二）继续举办“洒向人间都是爱”、“健康行”、“合理用药下社区”等为百姓办实事活动。

（三）支持“上海市红十字白求恩医疗志愿服务队”及11支分队的积极开展医疗志愿服务活动。

（四）组织到云南、新疆喀什、西藏日喀则等上海对口协作（支援）地区、革命老区、山区进行医院管理讲学、讲座或培训、义诊、送温暖等为百姓办实事活动。

九、完成委托和交办工作

（一）上海市医院综合评价（评审）中心

根据市卫健委新一周期上海市医院等级评审工作整体部署，主要开展以下工作：

1. 实施现场评审与巡查“回头看”等工作；
2. 完成 11 类本市三级专科、1 类康复医院和二级综合医院标准评审标准（2024 年版）送审稿；
3. 制定《上海市二级专科医院评审标准（2024 年版）》；
4. 组织各类标准解读、培训，建立健全评审专家库，完善评审流程、召开相关工作会议；
5. 完善现场评审信息系统建立，在现场评审中稳妥推进应用并不断改进；
6. 加强评审队伍自身学习与建设。

（二）上海市医疗质量控制管理事务中心

1. 根据国家卫健委和上海市卫健委关于医疗质量管理的相关文件精神，组织实施本市质控数据监测、分析；
2. 督促完成日常质控督查，组织相关质控中心对限制医疗技术质量监管，加强全市各质控全覆盖专业培训，对质控中心开展调研。新建或重新遴选若干质控中心，进行擂台评审；
3. 继续推进指标化管理工作。组织质控中心新制定专业质控指标、单病种质控指标。对质控指标分析、评价，形成年度报告；
4. 组织修订《上海市医疗质控标准》（2024 年版）；
5. 创新单病种管理，以编制医学术语、诊断名词字典库工作为契机，开展单病种结构化病历的工作试点；
6. 继续推进长三角地区质控一体化建设，与三省质控管理部门充分沟通，争取再建若干质控中心联合体；
7. 完成新建质控中心工作网站及移动督查终端建设，升级事务中心网站，完成网站三级等保复测评。

（三）按照《上海市医疗机构临床路径管理实施细则》，做好市卫健委委托的本市二级及二级以上医院临床路径开展情况

汇总、统计、上报及总结工作。

（四）完成国家卫健委科教司紧缺人才（临床药师）培训项目（第五期）。

（五）做好上海市临床药师在职规范化分级培训工作：包括西医二、三级医院（第十四期）、中医（第九期）和社区临床药师（第九期）的培训工作，健全完善“上海市临床药师培训学习平台”。

（六）组织开展“合理用药”系列活动及“抗菌药物临床应用管理培训”等相关工作。

（七）持续开展全市医院“病案首页疾病诊断编码和手术操作编码”培训。

（八）做好本市医院品管圈等科学管理工具在医疗质量持续改进中应用的推进工作，组织进行“第十届（2024年）上海市医院品管圈大赛”，推荐本市优秀圈组参加“第十二届中国医院品管圈大赛”。

（九）联合市院感质控中心、市公共卫生临床中心，做好本市医疗机构院感防控培训。

（十）完成卫生行政部门委托的其他工作。

（十一）中国医院协会委托工作。

根据中国医院协会要求，做好《2024年中国医院协会医院管理突出贡献奖和优秀院长》上海地区的申报、初评推荐工作。完成和配合中国医院协会交办的其它各项工作。

十、协会自身建设

（一）健全协会微信公众号、服务号、视频号；升级会务、会员、电子发票、课题申报评审等智慧管理系统及协会网站；健全完善协会“e说医管”线上直播平台；完成协会网站2024年三

级等保复测评，严格做好信息安全管理。

（二）接受2023年度财务审计，完成2023年年检。

（三）继续实施专业委员会基本工作量化考核，并不断健全完善指标体系。

（四）加强安全教育、培训、演习、督查，确保生产安全。

（五）加强对职工爱岗敬业教育和业务培训，提升职业素养、加强团队精神，提高工作效能。

大道至简，实干为要。在新的一年里，上海市医院协会将坚持把促进医院高质量发展作为首要任务，充分发挥协会桥梁纽带作用，集众智、聚合力、谋良策，全力做好“四个服务”，努力筑建学术交流平台、成效展示平台、发展创新平台。