

上海市医院协会会讯

上海市医院协会主办
协会网址：www.shyyxh.cn

2021年第6期总第75期
2021年12月31日印发

. 协会动态.

四届一次会长办公会召开

11月3日下午，本会四届一次会长办公会议举行。会长、副会长、秘书长17人参会，正副监事长2人列席。陈建平会长主持会议。

会上首先通报了近期开展的主要工作，陈建平会长带领大家共同学习了协会负责人行为准则、会长办公会议事规则等主要制度；会议讨论通过了协会成立党的工作小组、第四届理事会副会长分工联系专业委员会的相关安排、“第二届上海医院管理创新奖”工作方案和专家库名单；审议通过了协会分支机构管理规定（修订稿）以及协会对外新闻宣传报批审核规定、协会秘书处组成建议名单、医学装备、精神卫生中心、人力资源管理、绩效管理等专委会正副主委候选人名单和门诊管理、医务社工等专委会增补副主委的名单；听取了“第十四届上海市医院管理学术大会”筹备情况，并对主分论坛主要内容进行了讨论；讨论确定与华东医院联合举办“公立医院高质量发展论坛”。下发了协会发展规划和2022年工作要点书面材料，请大家会后进一步审阅并将意见和建议反馈至办公室。

最后，陈建平会长希望大家届期中履职尽责，服务会员，促进本市医院管理水平提升，齐心协力，推进协会工作再上新台阶。

二届二次全体监事会议召开

本会第二届监事会第二次全体监事会议于12月10日举行。应到监事9人，实到8人，本会王小冬秘书长列席会议。

会议由第二届监事会方秉华监事长主持。首先，王小冬秘书长向大家汇报了 2021 年协会的主要工作。接着通报了监事会 2021 年主要工作以及 2022 年初步工作计划。在过去一年中监事会依法依规、认真履职，监督协会民主办会、民主议事。加强对协会理事会、常务理事会的工作监督；参与并监督第三届理事会换届选举工作；完成第一届监事会换届选举工作；2022 年将重点加强对协会的公开招标、财务、评审等工作的监督，并积极参与和有效监督本会其他相关工作，从而保障协会各项工作的规范、有序开展。监事会成员集体学习了本会第四次会员代表大会表决通过，并经上海市民政局核准的《上海市医院协会章程》规定的监事会的权利、义务和职责；会议讨论通过了第二届监事会分工联系安排方案；会上还简要介绍了《上海市医院协会 2022 年工作要点》（征求意见稿）以及《上海市医院协会发展规划（2022-2026 年）》（征求意见稿），并下发书面材料，进一步征求和听取各位监事的意见和建议。

四届二次会长办公会召开

12 月 24 日下午，本会四届二次会长办公会议举行。会长、副会长、秘书长 15 人参会，正副监事长 2 人列席。陈建平会长主持会议。

会上简要进行了协会 2021 年工作总结，讨论了 2022 年工作计划及分工和 2022 年年度预算，以便提交理事会审议。讨论并通过了“新冠肺炎疫情常态化防控领导小组和工作组名单调整”、“第四届理事会招标领导小组名单调整”、“第四届理事会副秘书长候选人的提议”和“增补第二届专家咨询委员会副主任委员的提议”等协会组织人事的相关事宜；会议就《第十四届上海市医院管理学术大会》延期举办的相关事宜进行了讨论，确定了举办时间和方案：将采取线上线下结合、线上为主、主分论坛分散举行的形式在 2022 年 1 月 14-16 日举行。

. 组织工作.

完成三个专业委员会换届改选

本会严格按照疫情防控要求，根据规定的流程和程序，于 12 月 16 日、24 日和 30 日下午采取线上线下结合的形式，先后举行医院绩效、人力资源和医学装备管理专业委员会换届改选会。委员们进行无记名线上投票，选举产生新一届专业委员会的正副主任委员。第二届监事会分工联系专委会的监事全程参与并监督选举全过程。

医院绩效管理专业委员会第二届委员会名单

(按姓氏笔画排列)

主任委员：郭永瑾

副主任委员：吕中伟 李明 陈志军 邵红 鲁冰 靳建平

委员：王爱荣 王晖 王萍 王喆 史美岗 冯莉 吕嘉品 刘玄丰
刘沁毅 江云 许岩 严耀 杜勤 李屹 李勇 李敏强
杨艳 沈洋 张强 陈建荣 陈强 陈颖淑 茅利辉 周开平
周明成 郎毓倩 赵普文 胡英 相俊 姜桦 费辛 钱庆庆
钱进 倪丽俊 倪建华 倪婧妍 郭太生 黄巧红 黄凯 黄建南
崔文彬 葛春林 董俊杰 董圆 赖雪苹 虞烨 蔡蕾 魏宁
魏伟 瞿玉明

青委：王哲芳 王汉松 张琛怡 姚向颖 倪阳 董聪 鲁璇 廖文婷
管德坤

秘书：王爱荣（组长） 王哲芳 王汉松 许岩 姚向颖 廖文婷 管德坤

医院人力资源管理专业委员会第四届委员会名单

(按姓氏笔画排列)

名誉主委：徐伟平

主任委员：郑忠民

副主任委员：叶蓓 刘萍 余明华 周倩 徐倍 黄雪飞

委员：万向荣 马晓菁 马铭 王卫莲 王丽 王寅梓 凤磊 史晶晶
包敏敏 朱晓燕 刘盛欣 李虹霞 李瑾 杨晓燕 杨海 沈爱萍
张莉 张浩 张琦 陆奕 陈小莉 陈建荣 邵黎兵 范珺
季莹 周岚 周国江 周炯 周勤 周颖 郑陆林 郑洁
单雪晴 胡小维 相俊 夏葳 殷荣 黄海红 黄磊 董嘉佳
蒋骅 惠晶晶 楚敏 魏宁 瞿惠燕

青委：孙佳 时洪凯 陈磊 周阳 顾湘君 钱佳 高虹 董菡珺
潘静芬

秘书：陈磊（组长） 季音 徐畅

医学装备管理专业委员会第三届委员会名单

(按姓氏笔画排列)

名誉主委：李斌

顾问：尹远芳 龚纯贵

主任委员：张坚

副主任委员：丁 峰 刘巍峰 陈 刚 陈诚军 姜瑞瑶

委员：马 力 王有俊 王 岚 王国平 王振荣 王 琪 付 奎 吕中伟
朱冬胜 任晓敏 华 悦 刘 华 孙 琼 李 健 杨 军 吴亚利
吴 强 沈中鸣 宋 歌 张从周 张君英 张学利 张 雷 金广予
范隆华 范璐敏 茅春宇 罗玉琪 周卫萍 周 明 周 晓 赵海鹏
赵燕燕 赵 曙 侯正松 姚晓阳 夏振炜 顾 伟 顾 蓁 徐伟平
徐纪庆 唐 云 陶麒麟 黄君艺 董 圆 韩文忠 韩书凯 程子伟
路鹤晴

青委：王晓东 许 修 杜爱红 杨振兴 吴 艳 吴 靓 汪黎君 宋 胤
张仁杰 张 振 张 婧 周少彦 周复亮 周恺欣 周 海 郑乐乐
郑璐璐 姜 卫 徐春润 徐 骊 凌臻栋 程清源

秘书：张 婧（组长）许 修 杜爱红 吴 靓 徐春润 程清源

. 学术活动.

公立医院高质量发展论坛隆重举行

由本会与华东医院共同主办的公立医院高质量发展论坛暨华东医院建院 70 周年纪念活动于 11 月 19 日在线上线下同步隆重举行。

华东医院党委书记邵建华主持开幕式并向长期以来关心和支持医院发展的各级领导、社会各界人士、兄弟医院以及合作共建单位表示由衷的感谢。上海市人民政府副市长宗明，复旦大学党委书记焦扬，上海市卫生健康委党组书记章雄，上海申康医院发展中心党委书记主任王兴鹏莅临并先后作重要讲话，本会副会长、华东医院党委副书记院长高文致辞。市委、市人大常委会、市政府、市政协领导老同志、各委办局等相关单位领导出席论坛，兄弟医院和合作共建单位负责同志、华东医院老领导及员工代表线下参会。

论坛共商新时代公立医院建设发展大计，共谋新征程公立医院发展方向。上海申康医院发展中心党委方秉华副书记作《新时代公立医院党建工作》报告；中国科学院院士、中山医院樊嘉院长介绍《大型公立医院高质量发展的思考与实践》；中国工程院院士、瑞金医院宁光院长分享了《科技引导，人本关怀，共建有温度的未来医院》；上海市儿童医院于广军院长进行了题为《建设智慧医院，推动高质量发展》的报告，分享他们在探索公立医院高质量发展中的有益实践。

论坛为医院管理者搭建了交流互鉴，碰撞火花的平台，为推动全市公立医院高质量发展增添了新动能，拓展了新路径。

第十七届医院管理国际论坛顺利举行

由本会与上海市第六人民医院集团、上海交通大学中国医院发展研究院医院运营研究所联合主办的“第十七届医院管理国际论坛”于12月18日以在市六医院设置主会场、集团成员单位和协作单位设置分会场的线下、线上相结合的方式举行。论坛主题聚焦“多院区管理模式的探讨”。

论坛开幕式由协会副会长、上海市第六人民医院殷善开院长主持，上海市卫生健康委员会、上海申康医院发展中心、上海市医院协会、上海市第六人民医院班子成员、老领导等出席论坛。参加论坛的除六院医疗集团成员单位管理者外，还有上海六院海口医院、上海六院福建医院、上海六院安徽医院及省外合作单位的管理者。上海市第六人民医院党委陈方书记、上海申康医院发展中心方秉华副书记、上海市卫生健康委员会赵丹丹副书记副主任、上海交通大学校长林忠钦院士先后致辞。希望本次论坛助力汲取国内外多院区医院管理智慧和经验，放大优质医疗资源效应，推动公立医院高质量发展。

上午主论坛由上海交通大学医学院附属第九人民医院吴皓院长、上海市第一人民医院郑兴东院长、上海交通大学医学院附属仁济医院郑军华书记、上海交通大学医学院附属新华医院唐国瑶书记主持，邀请了美国威尔康奈尔医学集团泌尿外科和骨科首席行政官 Angela L. Moore 分享了《整合式医疗卫生体系：面对不断变化的环境，创建有效团队和结构》；澳大利亚珀斯东部大都会卫生服务系统（EMHS）首席执行官 Liz MacLeod 介绍了《东都会医疗卫生系统，EMHS》；中国科学技术大学附属第一医院刘连新书记交流了《一院多区管理模式的探索与实践》；上海市第六人民医院殷善开院长讲解了《多院区管理研究进展与上海市第六医院多院区管理实践》。

下午设立三个分论坛，分别围绕“多院区医疗服务同质化管理之道”、“多院区管理模式下的智慧医疗建设”、“多院区经济运行与财务管理策略”的主题，由上海市多院区管理经验丰富的仁济医院郑军华书记、瑞金医院胡伟国副院长及市六集团成员单位管理者做专题报告，并邀请了上海市第六人民医院集团医疗管理、信息管理、财务管理领域的多位专家进行线下和线上专题讨论。演讲嘉宾的精彩演讲给与会代表带来了思想交锋、观点碰撞、灵感迸发，在多院区医院管理方面带来了许多新的理念和思考。

上海市第六人民医院集团名誉主任、上海市第六人民医院原院长何梦乔教授对论坛进行了总结，指出多院区建设是建设国家级医学中心和区域医疗中心的战略需要，是推进城市医疗集团、县域医共体、区域医联体建设的战略需要，

是提高优质医疗资源可及性和公平性的强有力手段，也是一项比较艰巨的任务，核心院区需要更进一步加强自身建设，真正实现医院高质量发展。

. 常态防控.

层层把关封控管理 织牢院感防控网专题培训会举行

为应对本市医院封控管理，指导医院进一步做好院感防控工作，由上海市卫生健康委员会医政医管处指导，上海市医院协会主办，医疗质量和院感管理专委会共同承办的“层层把关封控管理 织牢院感防控网”专题培训会，于 12 月 2 日下午在本会“e 说医管”线上直播平台举行。全市各级医疗机构管理者、医务人员 11000 余人线上参会，集中收看学习。

市卫健委医政医管处处长吴宏在开幕式上致辞，指出在国内多地及上海相继发现本土疫情的情况下，举办本次培训会非常及时和必要。希望各级医院积极总结经验，互相学习和借鉴，进一步提升疫情防控科学化、精准化水平，不断完善防控举措特别是医院内感染控制的各项措施，全力做好诊疗服务，以满足群众的看病就医需求。医疗质量管理专业委员会主任委员、瑞金医院陈尔真副院长，上海市第六人民医院狄建忠副院长先后结合各自医院的实际，从统筹管理、各部门协同到落实院感防控措施等，分享了两家医院在封控管理中的经验和体会；中山医院感染管理科副主任高晓东分享了“新冠疫情下医院封控后的感控管理”；医院感染管理专业委员会副主委、市疾病预防控制中心消毒与感控科主任朱仁义讲解了“从院感案例探究新冠医院感染传播风险点”，从专业角度具体对医院如何做好院感防控各项工作进行了指导。医疗质量管理专委会两位副主委，市第一人民医院党委书记秦净和仁济医院党委书记郑军华先后担任嘉宾主持，并做了精彩点评。

最后，医院感染管理专委会主任委员、中山医院感染管理科主任胡必杰教授进行了简短的总结，希望各级医院从严落实防控制度，总结封控管理的经验，层层把关织牢院感防控网，确保患者和医务人员的安全。

新冠病毒核酸采样、检测、临床诊疗 和院感防控的专项培训成功举行

为落实市防控办对本市医疗机构工作人员开展全覆盖培训的工作要求，切实筑牢医疗机构疫情防线，由市卫健委主办，本会和市医疗质量控制管理事务中心共同承办的“新冠病毒核酸采样、检测、临床诊疗和院感防控的专项培训”

于 12 月 28 日下午在本会“e 说医管”线上平台成功举行。全市各级医疗机构 37500 余人线上参加，并有 110 余家医院组织医务人员集中收看学习。

市卫健委医政医管处吴宏处长主持开幕式，并代市卫健委陆韬宏副主任致辞，对本市医疗机构下一阶段培训工作提出两点要求：一是要充分认识到当前疫情防控形势的复杂性，坚持“外防输入、内防反弹”总策略和“动态清零”总方针，全力以赴做好元旦、春节期间新冠肺炎疫情防控工作。二是扎实推进全员培训，不断提升疫情防控能力和医疗救治水平。

首先专题播放了《新型冠状病毒呼吸道样本采集、接收和处理》和《新型冠状病毒核酸检测标准化操作流程》视频，详细介绍了鼻咽拭子采集的前期准备、采集方法，下呼吸道样本的采集和病毒样本保存、核酸检测等内容。

随后邀请了本会院感管理专委会主任委员、中山医院感染管理科主任胡必杰教授结合国内疫情形势，介绍了当前新冠病毒变异株对防疫的影响，并分析了当前常态化院感防控的关键点和预防控制策略。同仁医院马骏院长结合本院实际，从发热门诊的选址、布局、人员配置等方面分享了发热门诊管理的实践和思考。市医疗质量控制管理事务中心谭申生主任担任嘉宾主持。

最后吴宏处长进行了总结，强调各级医疗机构要充分认识到疫情防控培训的重要性并贯穿于今后工作始终，毫不松懈地抓好疫情防控工作，全力保障上海城市安全。

. 国内交流.

东西部地区日间医疗的开展研讨会举行

12 月 9 日晚，由本会日间手术管理专业委员会和医疗质量管理专业委员会医务学组共同主办，复旦大学附属中山医院承办的“东西部地区日间医疗的开展研讨会”通过“e 说医管”平台线上举行。来自本市和新疆生产建设兵团、日喀则市、遵义市的相关医院管理者 700 余人线上参会。

研讨会由日间手术管理专委会秘书组组长侯冷晨主持。中山医院副院长、日间手术管理专委会副主任委员钱菊英教授代表主承办方向四地与会嘉宾表示热烈的欢迎，并希望通过本次活动，加强东西部地区日间医疗的交流互鉴。

复旦大学附属中山医院医务处锁涛副处长介绍中山医院关于日间医疗的发展构想、运作架构以及信息化系统的运作情况；新疆建设兵团医院李国逊副院长从政策与医院两个层面交流了在开展日间医疗工作中面临的困难，提出以学科建设作为未来日间医疗发展的抓手；日喀则市人民医院医务科王新华副主任

分享了该院与病房相结合的日间手术运作模式；遵义医科大学第二附属医院李航副院长交流了当地分散收治、分散管理的日间手术开展模式。

四位演讲嘉宾与国家卫健委医院管理研究所副研究员孙辉教授、复旦大学附属肿瘤医院医务部盛伟琪主任就国家层面及各地开展日间医疗的经验、政策制定以及未来规划等话题进行了互动讨论。希望通过交流形成东西部的同频共振，共同打造更高效的日间医疗体系。

. 政府委托.

2021 年上海市抗菌药物临床合理应用师资培训顺利举行

在市卫健委指导下，由本会主办，临床药事管理专委会和市临床药事管理质控中心共同承办的 2021 年上海市抗菌药物临床合理应用师资培训于 12 月 21 日在本会“e 说医管”直播平台顺利举行。本市各级各类医院的医务管理、药学和临床专家等 2502 人参加了本次师资培训。

本会临床药事管理专委会郭澄主任委员主持开幕式，市卫健委衣承东一级巡视员出席开幕式并致辞。指出微生物耐药给全球公共健康带来重大挑战，不仅要提高医务人员对耐药危机的认识，更需要向社会公众宣传抗菌药物滥用的危害并树立合理使用的观念。希望协会发挥专家智库优势，推动本市医疗机构科学规范、安全合理的开展抗菌药物临床应用管理和细菌真菌耐药防控工作。

国家卫健委医院管理研究所药事管理研究部杨小强主任通报了《国家抗菌药物监测网数据分析》，介绍了国家抗菌药物监测的现状思考；上海市抗菌药物临床应用监测网负责人张建中教授分享了《上海市抗菌药物临床应用监测数据》，指出本市各级各类医疗机构抗菌药物临床应用中存在的问题；上海市细菌真菌耐药监测网胡付品教授介绍了《上海耐药监测防控现状与重点》，并对本市抗菌药物的耐药形势和今后工作方向进行指导；复旦大学附属华山医院抗生素研究所王明贵教授对上海市抗菌药物“三网督导”工作进行总结，并指出三网联动的成果和问题，呼吁抗菌药物临床应用需要多学科多方面合作；上海交通大学医学院附属仁济医院张继东副院长以《加强药事管理，促进合理用药工作实践》为题，分享了仁济医院通过制定并具体落实九大举措，从而确保抗菌药物合理应用的经验；浙江大学医学院附属邵逸夫医院俞云松副院长针对《抗菌药物临床应用的难点和热点》，进行了具体分析并提出应对的措施。长海医院高申教授、复旦大学附属华山医院抗生素研究所杨帆教授应邀共同担任主持。

上海市临床药事管理质控中心钟明康主任对本次培训进行了简要总结，并对考核的形式和要求做了说明。最后，1345 人参加了线上考试，874 人通过并获得师资培训合格证书。

. 评价评审.

完成 21 家三级医院“回头看”督查工作

根据市卫健委的工作要求，评审中心组织相关专家自 10 月 26 日至 12 月 12 日，先后完成 10 家三级甲等专科医院，4 家三级甲等综合性医院和 7 家三级乙等综合性医院，共计 21 家医院的现场巡查“回头看”工作。

各家医院领导重视，准备工作充分，员工参与度高。在现场“回头看”过程中，各医院对前期医院等级评审与医院巡查中发现的问题，认真进行梳理，积极整改，做到了“即知即改”。除部分医院个别硬件问题尚待解决外，软件问题整改比较及时，整体整改情况良好。

指导区卫健委开展二级医院评审标准培训

11 月 7 日，采用线上培训的形式，完成二级综合、专科医院的标准解读以及现场评审相关数据申报工作的培训。

参加培训医院包括二乙综合医院 8 家，精神卫生中心 16 家，妇幼保健院 5 家，传染病院 1 家，康复医院 4 家，口腔病防治院 4 家，肿瘤医院 2 家，护理院 1 家以及各区卫健委相关领导。目前二级医院正进行网上评审申报，中心设立专项电话，帮助相关医院解难释疑，针对他们电话中提出的相关问题指导并帮助其完成网上评审申报工作。

. 质量控制.

长三角医疗质控管理一体化建设第一次工作例会召开

为进一步提高长三角地区医疗质量控制管理的能力，推动区域医疗质量控制管理水平高质量发展，加快医疗质量控制管理一体化建设，加强江苏省、浙江省、安徽省和上海市之间医疗质量控制管理的学习交流，经三省一市质控管理部门协商，决定召开一体化建设第一次工作例会。

12 月 28 日，第一次工作例会采用线上直播的形式举行，由上海市医疗质量控制管理事务中心谭申生主任主持。参加会议的嘉宾有三省一市医疗质控管理

部门的负责人，安徽省卫健委医政医管处马勇处长、江苏省医疗管理服务指导中心王宁主任、浙江省医疗质量控制与评价办公室缪建华主任，以及三省一市医疗质控管理部门的工作人员 12 人。会议主要讨论了建立质控管理部门例会制度；明确质控联合体的定性和定位；商议质控联合体组织架构和职责；对新建的质控联合体名单达成一致；初拟第九届长三角质控论坛会议安排；交流各省市明年的工作要点；安排各省市质控中心现况基线调查。参会各方对各项议题进行了充分沟通、协商，对长三角医疗质控管理一体化建设相关工作达成共识，对深化长三角医疗质控管理一体化建设迈出坚实的脚步。

. 专委会活动.

医院绩效管理专业委员会

由上海申康医院发展中心和医院绩效管理专委会联合举办的第六期“公立医院绩效管理的理论与实践”国家级继续教育培训班于 11 月 4-10 日在上海市胸科医院举办。本次培训围绕上海市级医院战略规划和高质量发展、医院绩效管理、运营管理、多院区管理等主题设置了相关课程。邀请到市医保局、申康相关领导和本市瑞金、中山、市一、市六、新华等医院及华西、北医三院、中山大学一附院、武汉同济医院、中山大学肿瘤防治中心等国内多家医疗机构的管理领域著名专家学者，以线上形式参与，围绕支付制度改革下的绩效管理、区域医疗中心建设、病种绩效、运营管理、多院区管理等主题分享了相关实践经验。

社会办医院管理专业委员会

11 月 16 日下午由专委会主办、杨思医院承办的“推动社会办医院 DIP 工作研讨会暨专委会 2021 年第三次学术活动”举行。专委会正副主委、委员、青年委员近 60 人参会。杨思医院常务副院长乐美芬主持开幕式。专委会副主委、杨思医院陆文佐院长致辞，本会副会长、普陀区中心医院黄德魁院长莅临并代表协会讲话。会议邀请了市医保局医药管理服务处一级主任科员董晟老师系统介绍“DIP 付费国家及本市试点情况”；本会病案管理专委会主任委员、瑞金医院统计信息科孙木主任讲解“DIP 管理模式下的病案首页规范化填写”。讨论环节，大家就推进 DIP 过程中的困惑积极提问，两位讲者进行了详细的解答，给出了一些操作性极强的建议，现场气氛热烈。最后，专委会主任委员、安达医院何敏院长进行了简单的总结。

12月29日下午，由专委会主办、上海冬雷脑科医院承办的“社会办医高质量发展的实践与探讨暨社会办医院管理专委会第四次学术活动”举行。会议聚焦社会办医院面临的困境与应对、发展与创新进行研讨。冬雷脑科医院常务副院长胡苏云分享了专科医院高质量服务模式初体验；嘉会国际医院的首席质控官史伟明先生交流了嘉会医疗系统的改进与创新。互动讨论环节，专委会主委安达医院何敏院长、国际医学中心刘卫东院长、嘉会国际医院史伟明先生和冬雷脑科医院胡苏云副院长畅谈了社会办医的发展之策与革新中的实践和探索。

医院血液净化管理专业委员会

由专委会主办，中山医院肾内科、市肾脏疾病临床医学中心、市血液透析质量控制中心、市肾病透析研究所和市肾脏疾病与血液净化重点实验室共同承办的2021上海透析会议暨医院血液净化管理专业委员会第三届学术年会于11月17日举行。本次会议以新冠疫情防控常态化背景下的血液透析医疗质量和安全为主题，开展国际国内学术交流，欧洲、美国、日本等6位海外专家在线上分享经验，10余名国内专家参与线下或线上讨论，围绕病人管理、高危患者识别、标准防护、手卫生等防控管理等议题进行交流，提出经验探讨与解决方案。会议期间还举办透析感控国际论坛，通过欧美及日本专家连线讨论，对透析患者呼吸道传染病防控达成初步共识，会后将进一步完善健全形成相关指南建议。

院办管理专业委员会

为加强与会单位会员联络员的沟通联系，“2021年单位会员联络员会议暨院办管理专委会季度学术活动”于11月18日下午举行。本会单位会员联络员、院办专委会委员、青年委员近120人参加。学术活动由院办专委会蔡伟主任委员主持。特别邀请了复旦大学国际关系学教授和国家安全行政机关专家先后作了“当前国际形势和中美关系”、“统筹发展和安全，筑牢国家安全屏障”专题报告。单位联络员会议由本会副会长、杨浦区中心医院郑鹏翔院长主持，王小冬秘书长介绍了协会近期工作和2022年的部分工作，并感谢各位联络员在协会换届工作中给予的支持和帮助。本会副会长、中山医院汪昕书记代表协会宣读对第六届（2021年）单位会员优秀联络员的表彰决定，并颁发了证书。

病案管理专业委员会

由市卫健委医政医管处和市卫生健康信息中心指导，本会病案管理专业委员会、市病历质量管理质控中心共同主办的第四期ICD-10和ICD-11诊断编码、ICD-9-CM-3手术编码培训班结业考试于11月18日进行。共有277名学员参加了考试。其中47位编码专业和13位非编码专业的学员顺利通过了考核，获颁培训合格证书。其余学员将获得培训证书。

医疗质量管理专业委员会

11月25日下午，由本会医疗质量管理专委会医学组主办，曙光医院承办的ERAS临床实践和管理模式探讨专题研讨会在本会“e说医管”线上平台举行，专委会委员、医学组组员，本市各级医院医务管理者930余人线上参会。医学组副组长、曙光医院医务处沈知彼处长主持开幕式。医学组组长、中山医院医务处孙湛处长致辞。会议邀请了新华医院医务处是俊凤处长、第十人民医院医务处张戟处长和胸科医院侯旭敏副院长从“加速康复外科模式的推进和思考”、“医技护管一体化协同赋能手术患者加速康复”和“胸外专业规范化ERAS实践策略”结合各自医院的实际，分享了开展加速康复外科模式的实践及探索。在讨论环节，曙光医院冯煜副院长担任主持，邀请了华东医院李济宇副院长、龙华医院李屹副院长和市中医院应轶群副院长从老年康复、中医专业侧重点分享了各自医院的ERAS管理模式及在工作中的感悟。最后冯煜副院长进行了简短的总结，希望加快本市各级医院ERAS管理模式的探索，确保医疗安全。

医院医疗保险管理专业委员会

12月17日下午，本会医院医疗保险管理专业委员会2021年第四季度学术活动采取线上线下结合的形式举行。首先进行了专委会2020年4项立项课题的结题评审，专委会正副主委和外请专家组成的评审小组进行现场评审，相关课题负责人按抽签顺序进行汇报、答辩。专家现场评选出优秀课题并进行了颁奖。接着进入专题报告环节，特邀第六人民医院狄建忠副院长、临床药事专委会副主任委员李玲和华山医院神经内科方堃副主任医师做专题交流。专委会副主任委员、曙光医院冯煜副院长担任嘉宾主持并进行了简短的点评。最后，邵建华主任委员做会议总结，指出随着医保支付改革的推进，医保管理人员面临更多的挑战，希望大家积极探索，交流互鉴，专委会将继续为医院医保管理者搭建开展研究和创新的平台。

医院建筑后勤管理专业委员会

12月17日，本会医院建筑后勤管理专委会、申康医院发展中心和申康医疗卫生建设工程公共服务中心联合主办的“疫情下医院应急设施建设及后勤保障培训班”在线上平台顺利举行。专委会主任委员、申康医院发展中心投资部主任魏建军致辞。上海市公共卫生临床中心副主任邱宏宇、上海市第一人民医院副院长吴锦华、上海市中医医院副院长顾向东等9位嘉宾围绕大会主题进行了专题演讲，分享了疫情防控下医院应急联动体系建设的思考和体会，强调了医疗与后勤联动对应急突发事件处置的重要作用。