

上海市医院协会会讯

上海市医院协会主办
协会网址：www.shyyxh.cn

2021年第4期总第73期
2021年8月31日印发

. 协会动态.

第二届上海医院高质量发展论坛成功举办

7月10日，由上海市医院协会和上海交通大学医学院附属仁济医院共同主办的“第二届上海医院高质量发展论坛”举行。国家卫生健康委体制改革司原司长、清华大学万科公共卫生与健康学院梁万年常务副院长、市经信委吴金城主任、市卫健委党组章雄书记、申康医院发展中心王兴鹏书记主任、本会陈建平会长莅临开幕式。本市及长三角部分地区各级各类医疗机构的管理同道1470余人次参加大会主分论坛。

开幕式由仁济医院党委书记郑军华主持，本会李卫平副会长致欢迎辞，希望通过论坛的举办，进一步促进上海医院高质量发展再上新台阶。章雄书记代表市卫健委讲话，他指出，推动医院高质量发展，是新阶段医疗卫生体系改革和发展的核心任务，鼓励大家坚持“人民至上，生命至上”，坚持“追求卓越，改革创新”，坚持“优质均衡，系统集成”，开启上海医院高质量发展新征程。

主论坛邀请到梁万年常务副院长作“医院改革趋势和高质量发展”的主旨报告，他系统阐述了高质量发展的内涵，指出公立医院的高质量发展核心是适宜，重点在于发展，各级医院管理部门要结合实际，优化服务流程，在医院发展新常态的背景下最大程度保障百姓的健康。市经信委吴金城主任作“深化产医融合，促进生命健康高质量发展”的主题报告，分析了本市生物医药发展平台、研发政策等优势，鼓励充分发挥高水平医院在生物医药全产业链发展中的作用；申康医院发展中心王兴鹏书记、主任进行了“上海市级公立医院高质量发展”的报告，对“十四五”规划期间上海市级医院建设“高质量、创新型、智慧化”的现代化高水平医院发展目标及发展路径进行了阐述；中山医院樊嘉

院长分享了“大型公立医院高质量发展的实践与思考”，介绍了中山医院以党建为纲、以科创为径、以智慧为翼、以保障为本、以文化为根，努力建设世界一流的创新型、智慧型现代化医院的实践探索；仁济医院郑军华书记以“党建引领高质量发展”为题，交流了仁济医院从思想、队伍、制度、品牌、文化等五个方面引领医院高质量发展的实践与思考。

本会秦净、吴皓、周华三位副会长和六院殷善开院长先后担任主持嘉宾并进行精彩的点评。讨论环节由本会郑兴东副会长主持，邀请本会副会长樊嘉院士、周华院长、申康医院发展中心赵蓉副主任、六院殷善开院长、仁济医院郑军华书记、妇产科医院徐丛剑院长、市儿童医院于广军院长等嘉宾，畅谈了对医院高质量发展的理解，并结合实际交流了如何实现高质量发展的思考。

下午3个分论坛同时进行，分别围绕智慧医院建设、长三角医院协同新发展、优质医疗护理服务进行交流，各会场座无虚席，18位专家的学术报告内容涵盖数据互联实践、医疗人工智能、智能影像诊断技术、5G技术的应用、公立医院转型、学科高质量发展、创新研究助力园区一体化建设、护理高质量发展、患者安全与优质医疗服务以及护理高质量发展策略等专题多维度进行分享。专家们的报告视角独特、理念新颖，真知灼见引发与会者强烈共鸣和认真思考。

加强新冠疫情防控 确保医疗质量专题培训会举行

由市卫健委医政医管处指导，本会主办，本会医疗质量、院感和门诊专委会承办的“加强新冠疫情防控 确保医疗质量”专题培训会，于8月12日下午在“e说医管”线上平台举行。全市各级医疗机构管理者、医务人员17062人在线参会，本市100余家医院及部分外省市医院组织医务人员集中收看、学习。

本会医疗质量管理专委会陈尔真主任委员主持开幕式。市卫健委邬惊雷主任做重要讲话。他首先代表市卫健委向奋战在疫情防控各个岗位上的全市各级医疗机构的管理者、医护人员致以衷心的感谢，并指出举办此次专题培训会是及时和必要的。他强调各医疗机构要深入贯彻习近平总书记重要指示精神，坚决克服麻痹思想、侥幸心理，筑牢“外防输入、内防反弹”的坚实屏障，严守院内感染防控底线，从严落实“五件套”防控措施，切实做到“四早”要求，建立健全常态化防控和应急处置转换机制，保障公共卫生安全。

会议邀请市卫健委医政医管处吴宏处长作“从严从实做好医疗机构疫情防控工作”的部署，要求本市各级各类医院要强化落实首诊负责制和预检分诊制，加强发热门诊与隔离人员闭环管理，对病区和第三方人员实施严格管控等十个方面重点工作。陈尔真副院长作“当前新冠疫情下的医院医疗质量安全”报告，提出要建立合适的绩效考核指标，借助信息化手段，通过抓医疗内涵质量和医

疗安全等五个方面来实现常态疫情防控下的全过程质量管理。中山医院钱菊英副院长分享了“发热门诊管控”的中山经验。从坚持院领导行政查房制度，针对发热门诊、隔离病房进行严格督查，不断完善发热门诊接诊排班流程，开辟发热门诊独立区域，落实三区两通道，做好“六不出门”全闭环管理，配备独立的设施设备等七个方面进行交流。本会医院感染管理专委会主任委员、中山医院感控科胡必杰主任介绍了“当前疫情防控形势下医疗机构新冠院感防控”，结合新冠病毒变异株传播速度快、防控难度大等特点，分析了本轮本土疫情发病情况，从用好防疫工具、全方位落实防控政策、发挥感控团队专业指导能力等七个方面阐述如何唯实唯干，杜绝院内感染发生。

肺科医院艾开兴院长、第一人民医院刘军副院长，东方医院李钦传副院长和市中医院钟力炜院长先后担任嘉宾主持，并进行了精彩的点评。胡必杰主任做了简短的总结，提醒大家要充分认识疫情防控工作的复杂性、艰巨性和长期性，抓实抓细医疗机构院感防控各项措施，齐心协力打赢疫情防控这场硬仗。

. 国内交流.

医保管理专委会赴石家庄开展学术交流暨红色教育活动

应河北省医院协会医院医保管理专委会的邀请，本会医院医保管理专委会组织部分委员于7月9-10日，由邵建华主任委员带队赴石家庄交流研讨。

7月9日下午，交流团一行抵达石家庄参加“沪冀医院医保管理交流研讨会”。河北省医保专委会张万生主任委员代表东道主向交流团表示热烈欢迎。邵建华主任委员代表专委会表示：河北和上海分别是京津冀协同发展和长三角一体化发展的重要组成部分，希望两地医保专委会不断加强交流和协作，在国家战略的宏大画布上绘出医保人的精彩。专委会吴学勇副主任委员、沈刚和陈卿两位委员，分别介绍了各自医院开展DRG、DIP试点工作的实践和探索；河北省医保专委会刘焕龙秘书长分享了河北省带量采购政策及执行中的优化管理。两地与会的20多位医院医保管理专家就专题交流的内容进行了热烈的讨论。专委会范小红副主任委员、张学超委员先后担任主持人。

7月10日上午，专委会一行来到西柏坡红色教育基地，先后参观了中共中央旧址、国家安全教育馆、西柏坡纪念馆和廉政教育馆，回顾了党领导人民进行革命斗争的辉煌历史，重温了毛泽东同志在党的七届二中全会上的重要讲话，深刻领会了西柏坡精神的丰富内涵。通过参观学习，委员们表示在精神上受到深刻洗礼，进一步增强了历史责任感，在今后的工作中一定要继承和发扬革命传统，不忘初心，时刻保持“赶考”心态，强化使命担当。

. 对口援建.

共同举办第六届中国西藏自治区医学珠峰论坛

应日喀则市人民医院邀请，7月28日-8月1日，本会组织医院绩效管理专委会，由郭永瑾主任委员带队，钱菊英、王育、邵志民、田卓平、高臻、陈俊峰、李明等本市医院管理专家9人参加第六届中国西藏自治区医学珠峰论坛。本会具体负责组织绩效管理分论坛和院感管理分论坛。

7月29日上午，由本会和上海市“组团式”援藏医疗队、日喀则市卫健委、日喀则市人民医院共同主办的“公立医院绩效管理与高质量发展”分论坛在日喀则市人民医院举行。日喀则市人民医院巴桑次仁院长出席开幕式，万兴旺书记致欢迎辞，本会专家团领队郭永瑾书记代表协会致辞。本会组织的绩效管理专家：华东医院邵志民副书记、第九人民医院黄浦分院田卓平院长、松江区中心医院高臻院长在论坛现场分别以“数智医学推进公立医院绩效考核内涵建设”、“高质量发展下的医联体模式探索”、“绩效管理推动区域医疗中心的实践”为主题做报告，未能到论坛现场的上海市儿童医院于广军院长和闵行区中心医院方浩副院长通过视频录像，分别就“以绩效管理驱动医院高质量发展”和“新医改背景下大数据病组分值付费模式（DIP）在医院管理中的应用”进行了交流。上海市市北医院陈俊峰院长担任了上半场主持嘉宾。日喀则市18个县区相关医院管理者、医务人员200余人参会，同时2900余人在线参加。

7月30日，专家团出席了第六届中国西藏自治区医学珠峰论坛主论坛，与沪藏两地300多名专家学者欢聚一堂。上海市第九批组团式援藏医疗队队长、日喀则市卫健委副主任、日喀则市人民医院党委书记万兴旺主持开幕式，日喀则市政府副市长余斌，日喀则市委副书记、上海第九批援藏干部联络组组长孟文海，上海市卫健委副主任胡鸿毅出席开幕式并先后致辞。本会绩效管理专委会主任委员、上海健康医学院郭永瑾书记、仁济医院王育副院长、中山医院钱菊英副院长分别作“上海公立医院绩效评价实践与思考”、“医联体建设的实践和思考”、“智慧赋能推进医联体协作”的主旨报告。

7月31日上午，院感管理分论坛召开，第六人民医院狄建忠副院长通过视频远程致辞，李明院长出席论坛并以“发挥区域中心担当，科学应对疫情防控”为题做专题报告，狄建忠副院长通过视频录像交流了院感工作的实践和思考。

医学珠峰论坛经过六年发展，已成为日喀则市乃至西藏自治区每年最具影响力的盛会。作为论坛的发起单位以及主、协办单位之一，今后本会将继续发挥资源优势，助力日喀则乃至西藏全区医院管理及医疗卫生服务水平持续提升。

. 评价评审.

圆满完成二甲综合医院与三甲专科医院现场评审工作

2021年7月，评审中心完成了嘉定区安亭医院、杨浦区控江医院和上海市儿童医院三家医院的现场等级评审与复评审工作。

自2021年3月30日，嘉定区中心医院作为首家二甲综合医院接受现场复评审以来，评审中心认真组织、有效实施，积极做好现场评审前的准备，包括各类指标的预审、信息上报审核和现场评审协调与保障等工作。在4个月的时间里，共先后完成二甲综合医院复评审15家、二甲企业医院复评审3家、二乙综合医院升二甲综合医院等级评审7家，三级专科医院复评审1家。标志着本轮全市二级甲等综合医院与三级甲等专科医院评审工作顺利完成。

此外，评审中心还着手对各医院现场评审结果与评审报告进行统计与撰写。目前，已完成全部被评审医院的评审报告书以及医院巡查报告书的书写工作。

研制《三级医院评审标准（2020版）实施细则》

2021年7-8月，评审中心继续学习与解读国家卫健委《三级医院评审标准》，对标准中的各项条款与要求进行认真梳理，深入探讨，先后召开专题研讨会、解读会5次。同时，积极学习与吸收包括湖北省、内蒙古自治区、广东省、重庆市等外省市对于新版三级医院评审标准制定的经验与心得。在此基础上，不断优化与制定新版上海市三级医院评审标准。

上海市新版评审标准的制定以国家卫健委标准为基础，坚持“源于国标、高于国标”的原则，结合本市医院的实际情况与特色，增加了原有医疗运行、科研教学、技术服务能力等指标，使新版标准更具有操作性。截止7月底，已形成《上海市三级医院评审标准（2020版）实施细则》初稿，呈送相关部门征集意见。此外，评审中心还积极配合市卫健委做好评审信息化平台的建设工作。

. 质量控制.

质控事务中心开展本市质控中心工作调研

在今年上海市医疗质量控制工作会议上，明确了本年度全市医疗质控工作的八项要点。根据会议精神，自2021年6月28日起，质控事务中心开展全市质控中心现场调研，由谭申生主任带队，中心同志赴挂靠单位与各个质控中心

面对面进行座谈。围绕“如何落实 2021 年质控工作要点”、“质控中心建设中遇到的困难和问题”、“质控中心信息化建设进展”和“对质控管理的意见和建议”等问题，与挂靠单位院领导和职能部门负责人进行了探讨和交流。

截止目前，已完成 27 家质控中心的调研工作，按照国家、市卫健委要求，对如何实施质控指标化管理和单病种质控管理、积极探索研究制定适合本市实际情况的专业质控指标和单病种实施细则及监管流程、完善新冠肺炎疫情期间质控指导性意见、实行疫情防控与质量控制并举监管措施、切实守牢疫情防控底线等共性问题进行了座谈和深入交流。调研期间，质控事务中心针对各质控中心提出的部分个性化问题进行了解答，并将短期内无法快速解决的问题或者需要多方协调的难点，进行系统梳理、形成报告提交市卫健委医政医管处，在上级指导下启动联合工作机制，逐步优化推进。

. 专委会活动.

精神卫生中心管理专业委员会

由中国医院协会精神病医院分会指导，本会精神卫生中心管理专委会、复旦大学医院管理研究所和中国医疗保健国际交流促进会精神健康医学分会共同主办，上海市精神卫生中心承办的“第七届全国精神专科医院院长论坛”，于 7 月 17 日在沪举行。本次论坛聚焦医院高质量发展、运营管理现状与机制创新、新技术支撑与应用最佳实践三大主题，瞄准国际精神专科医院同中国公立精神专科医院发展存在地域配给差异，医院管理精细化、规范化、标准化发展及“互联网+医疗健康”在精神卫生医疗体系中的应用等推动现代精神专科医院高质量发展的话题，邀请到近 800 位精神科同道通过线上或线下渠道参与研讨、交流。

医疗质量管理专业委员会

7 月 22 日下午“医疗质量与患者安全论坛”第二讲圆满举办，本市各级医院医务管理者 150 余人参会。申康医院发展中心赵蓉副主任、仁济医院张继东副院长、第六人民医院范小红党委副书记、市中医大医管处陈昕琳处长和同济医院梁爱斌副院长分别围绕会议主题展开研讨交流。第六人民医院、龙华医院、同济医院、肺科医院、眼耳鼻喉科医院和肿瘤医院医务处的相关领导围绕临床新技术准入及质量控制与监管、疫情常态防控下的医院精细化管理以及医院在培育质量安全文化方面的有效措施等主题进行了深入的探讨。

医院医疗保险管理专业委员会

7 月 23 日，“第三届长三角医院医保管理论坛”圆满举办。论坛由本会医院医保管理专业委员会主办，浙江、江苏和安徽三省医院医保管理专委会共同

协办，长三角 500 余位医院管理者参会。华山北院朱会耕副院长主持论坛开幕式。专委会主委、华东医院邵建华书记致欢迎词，浙江省医院协会医保专委会主任委员林敏、上海市医疗保障局副局长曹俊山、上海市医保协会会长郑树忠先后致辞。论坛设一个主论坛、三个分论坛，邀请了医院医保管理者、卫生行政管理部门、卫生政策研究学者、药学专家等不同领域的 25 位嘉宾围绕药品带量采购、医保支付改革、医保监管、门诊异地结算、合理用药、医保精细化管理等热点问题从不同的视角进行交流和分享。

临床药事管理专业委员会

7 月 26 日下午，合理用药与药事管理系列论坛——抗肿瘤药物分级管理论坛在“e 说医管”线上直播平台举行。专委会郭澄主任委员主持开幕式，中山医院吕迁洲主任致辞。论坛上本市著名三甲医院和外省市药学专家分别围绕《医疗机构抗肿瘤药物分级管理》、《滤泡淋巴瘤一线治疗新标准》和《ITP 长期管理的药物经济学价值》等主题进行分享交流。会议由长海医院高申教授、新华医院张健教授与仁济医院林厚文教授共同主持。

7 月 27 日下午，合理用药与药事管理系列论坛——长三角呼吸药物合理应用研讨会在“e 说医管”线上直播平台举办。会议邀请了本市三甲医院、区域医疗中心和长三角的 15 位药学、临床专家，围绕呼吸药物临床应用管理、呼吸药物理化性质等议题进行分享，并邀请多位专家各抒己见，互动交流。研讨会线上线下结合，呈现了呼吸用药管理、药学服务高质量发展的理念、方法和举措；药师医师携手，共同为呼吸药物合理使用贡献智慧与力量。

8 月 31 日下午，专委会全体委员会议暨 2021 年上海市西医、中医临床药师在职规范化培训工作会议成功召开。会上宣读了 2020 年度上海市优秀临床药师培训基地、优秀带教和优秀学员的表彰决定；介绍了抗肿瘤药物学组与抗菌药物学组的组成情况、药事管理基金计划和上海市临床药师在职规范化培训项目改革方案。随后，第三届“我是药师药有话说”演讲比赛启动仪式也顺利举行。临床药事管理专委会郭澄主任委员与医疗质量管理专委会陈尔真主任委员分别致辞。启动仪式后，专委会李玲副主任详细介绍了今年大赛的时间节点、赛制流程、奖项设置、评分标准等相关细节。

门诊管理专业委员会

7 月 30 日“2021 年门诊管理专委会第三季度学术活动暨公立医院综合改革中门急诊工作的实践与创新学习班”在线上、线下举行。本市各级医院相关管

理者 160 余人现场参会。宓轶群主任委员和眼耳鼻喉科医院钱飏书记分别致辞。会议围绕互联网医院建设、数字化转型助推门诊服务、和老年友善医院建设等主题进行了专题交流。结合当前疫情防控重点工作，以“五件套在门诊中的应用”为题进行讨论。专委会副主委李锋、杜勤，委员谢诗蓉和董枫担任嘉宾主持，华山北院朱会耕副院长做会议总结。

医务社会工作与志愿服务工作委员会

为帮助抗疫医护人员减压、促进身心健康，医务社工专委会开展“善医同行”项目经过前期的调研、需求评估和试点实施，整理出了具有指导意义的《善医同行小组实务操作指引》。7月2-3日，举办了为期两天的“善医同行”培训工作坊，旨在提升临床社会工作服务质量，促进临床社会工作服务的标准化建设。培训工作坊学员均为一线专业社会工作者，培训方法兼顾体验性与教育性。学员们通过培训学习并熟练掌握了“操作指引”后，完成了一次完整的小组模拟。培训工作坊还邀请到了相关专业的高校老师和实务精英作为督导和观察员。

8月12日下午，第十四期“心之翼”医务社会工作学术讲座——“家庭系统与家庭动力的评估与运用”在曙光医院举行。讲座吸引了来自本市的医务社会工作者和公益机构社会工作者 640 余人线上参会。曙光医院党委副书记郝微微出席活动并致辞。上师大社会工作吕静淑博士聚焦医务社工个案，以实际案例与学员们分享了医务社工在开展服务介入时的评估与处理要点，详细讲解了在医院场域内家庭系统与家庭动力的评估与运用，通过运用案例的讲解与示范，与学员交流和分享了社工在开展个案工作时的会谈技巧与实际应用。

. 协会通知 .

“第十四届上海市医院管理学术大会”征文通知

为深入推进本市卫生健康高质量发展，落实新时期卫生健康工作方针和健康中国建设总体部署，加强上海各级医院及医院管理者之间对当前医院管理、改革、创新、发展方面的热点、重点及难点问题共同探索，促进相互交流、学习，由本会主办的“第十四届上海市医院管理学术大会”拟于2021年12月4日在沪举行。征文通知已在协会官网（www.shyyxh.cn）“征文征稿”栏目发布，请各会员单位查看并积极组织投稿。