

上海市医院协会会讯

上海市医院协会主办
协会网址：www.shyyxh.cn

2020年第4期总第67期
2020年8月31日印发

. 协会动态 .

上海市 VTE 规范化防治推进会成功举行

7月16日下午，在市卫健委指导下，由本会主办、本会医疗质量管理专委会和上海市肺栓塞和深静脉血栓（VTE）防治联盟承办的“上海市肺栓塞和深静脉血栓规范化防治推进会”举行。本市二、三级医院分管领导和医务管理者150余人参加线下会议，近4200位各级医院相关管理者及临床医护人员同时在线参加了会议。医疗质量管理专委会主任委员、联盟副主席陈尔真教授主持开幕式。本会副会长、联盟主席瞿介明教授致辞。秦净副主任代表市卫健委讲话，他充分肯定了本会和联盟为推动本市VTE规范化防治所作的工作，希望各医疗机构共同努力、推进本市VTE防治工作，让市民享有更加规范化的医疗服务。

开幕式上进行了“上海市肺栓塞和深静脉血栓规范化防治院内手册、便民手册、就医导航”发布仪式，“三件套”是由本会协调组织、联盟具体实施，由本市10多位医院管理者和20多位临床专家历时6个月共同编写而成。会议邀请了联盟副主席、市卫健委医政医管处吴宏处长介绍本市VTE规范防治工作总体规划目标；联盟常委、瑞金卢湾分院陆勇院长介绍了联盟成立以来的主要工作；联盟常委、中山医务处孙湛处长分享了中山构建院内VTE防治管理体系的探索；十院李济宇副院长介绍了基于人工智能的VTE防治管一体化建设；联盟副主席、复旦大学血管外科研究所符伟国所长介绍了患者VTE风险评估及预防。华山马昕副院长和六院陶敏芳副院长先后担任主持并进行了精彩点评。

最后，本会副会长、联盟瞿介明主席作会议总结，指出本次推进会的召开旨在促进全市各级医疗机构加强VTE规范防治，建立科学评估体系、动态观察、早预警、早干预、全程管理，共同努力探索出可复制、可推广的VTE防治上海实践经验，与国际接轨，辐射长三角，造福更多家庭。

第五届中国西藏自治区医学高峰论坛成功举行

8月10日上午，由日喀则市人民政府、上海第九批援藏干部联络组主办，上海市医院协会和日喀则市卫健委、上海市医学会等六家单位共同承办的“第五届(2020年)中国西藏自治区医学高峰论坛”在日喀则市人民医院隆重开幕。近16000位沪藏两地医院相关管理者及临床医护人员同时在线参加。

“第五届(2020年)中国西藏自治区医学高峰论坛”设立一个主论坛、四个分论坛，从8月10-15日持续6天。本会全面负责各论坛的线上直播，通过本会“e说医管”线上平台向沪藏两地同时播出，累计52000余人在线参加主分论坛。8月10日下午，本会和日喀则市卫健委、市人民医院共同主办，上海市肺科医院承办的“结核病防治专题研讨分论坛”在肺科医院举行，日喀则市18个县区以及本市的医院管理者、医务人员7000余人在线学习。日喀则市尼玛普赤副市长、上海市卫健委张浩副主任先后致辞。论坛邀请了市卫健委预防处刘杰主任和肺科医院结核病防治专家围绕结核病防控体系建设、诊治规范等与日喀则市同仁们进行交流。肺科医院艾开兴院长、张雷书记先后担任了嘉宾主持。

8月15日下午，由本会和日喀则市人民医院主办，本会医疗质量管理专委会承办的“医疗质量与安全精细化管理分论坛”举行，日喀则市人民医院及周边地区医院的9000余位代表在线参与。医疗质量专委会主委、瑞金陈尔真副院长主持开幕式。日喀则市卫健委副主任、日喀则市人民医院万兴旺书记和本会副会长、瑞金医院瞿介明书记致辞。根据对方需求，本会精心打造论坛内容，邀请了上海医疗质量管理专家围绕患者安全、突发公共卫生事件应对、医疗服务、纠纷防范、科学管理工具应用等为日喀则同道提供可借鉴、参考的理念和做法。十院李济宇副院长和东方李钦传副院长分别担任主持。

2016年以来在市卫健委的指导下本会连续五年主办医学高峰论坛中的医院管理论坛，构建沪藏两地医院管理者交流平台。今年协会领导还积极协调企业会员单位，向日喀则市人民医院捐赠了2台价值340万元当前先进的SRM-H3B钬激光治疗设备，助力日喀则市人民医院泌尿外科发展特色专科。

. 组织工作.

组织工作委员会三届八次会议举行

三届八次组织工作委员会会议于8月21日下午举行，委员会委员、监事会监事长共17人出席，副会长、组织工作委员会李卫平主委主持会议。首先，通报了组织工作委员会2020年已完成和近期的主要工作及2020年度会费缴纳情况。接着，讨论了上海医院管理创新奖评审程序及安排。审定了护理、传染病

医院、药事管理、人工智能专委会委员组成和区综合性医院管理专委会委员单位框架。会议经讨论同意筹备成立临床医学研究管理专委会。审议了中国医院协会首届医疗联合体工作委员会上海市委员候选单位推荐名单。审批了新申请入会的单位及企业会员。讨论通过了第三届理事会换届筹备相关事宜。最后，李卫平主委请各位委员将上海医院管理创新奖评审程序及安排和第三届理事会换届相关事宜书面材料带回再详细审阅并向协会办公室反馈修改意见和建议。

. 学术活动.

上海医院管理高峰论坛 暨第二届全国医院管理知识更新研讨班成功举办

上海医院管理高峰论坛暨第二届全国医院管理知识更新研讨班于8月29日成功举办。国家卫健委医政医管局焦雅辉监察专员专程莅临，本市及周边地区660多位医院管理同仁共聚高峰论坛上午的主论坛。市卫健委章雄书记莅临开幕式并讲话，他充分肯定了本会不忘初心、履职尽责，希望进一步加强对行业的引导、服务、自律、监督作用，为上海市民提供更加优质、安全、高效的卫生健康服务，为健康上海战略的实施谱写新篇章。

主论坛聚焦医院绩效管理，由医院绩效管理专委会承办，特邀国家卫健委焦雅辉监察专员分析解读全国三级公立医院绩效考核情况；邀请医院绩效管理专委会主委、上海申康中心郭永瑾副主任介绍本市市级医院在加强成本管控、提高资源配置绩效方面的有效举措；邀请瑞金瞿介明书记、华西李为民院长分享医院绩效管理的探索。樊嘉副会长、秦净副会长、殷善开院长、徐一峰副会长分任上下半场主题报告的嘉宾主持。讨论环节由十院秦环龙院长主持，瑞金瞿介明书记、六院殷善开院长、精总徐一峰院长、儿中心江忠仪院长、中山顾建英副院长和肿瘤吴昊副院长共同探讨利用绩效管理促进医院提质增效。

下午的分论坛800多位医院管理者出席。新时期智慧医院建设分论坛由上海市儿童医院承办，本会副会长、上海申康中心王兴鹏书记主任致辞。分论坛聚焦新形势下智慧医院建设，特邀国家卫健委医院管理研究所医疗信息化研究部舒婷主任，邀请儿童医院于广军院长、瑞金胡伟国副院长、六院陈梅副院长、中山顾建英副院长共同探讨智慧医院构建之路。胸科潘常青院长和华山马昕副院长分任嘉宾主持。最后由上海申康中心医联中心何萍主任主持，讨论嘉宾与参会者展开互动探讨。

日间手术规范发展管理分论坛由日间手术管理专委会承办。副会长、仁济医院李卫平院长作开场致辞。国家卫健委医院管理研究所孙辉教授、市医保局

许宏处长、市中医医院钟力炜院长、仁济医院张继东副院长、眼耳鼻喉科医院周行涛院长进行交流，为推动本市日间手术管理的规范化和标准化提供参考。日间手术管理专委会主委、上海申康中心医疗事业部赵蓉主任，专委会副主委、新华潘曙明副院长担任上下半场的嘉宾主持。最后，在上海申康中心医疗事业部侯冷晨副教授主持下进行了互动讨论，仁济、儿科、瑞金、曙光、同济、和睦家医院的专家和与会代表就日间医疗规范管理的实践进行了交流分享。

临床医学研究与创新分论坛由第九人民医院承办，吴皓副会长代表主承办方致辞。分论坛邀请了《新英格兰医学杂志》副主编肖瑞平教授、中国工程院张志愿院士以及上海申康中心郭永瑾副主任、九院吴皓院长演讲，为促进本市医院构建产学研合作的新生态、推动临床研究创新提供了宝贵经验。高文副会长和周华副会长分任上下半场嘉宾主持。最后，由张殿勇副会长主持讨论环节，嘉宾们深入探讨了医院创新驱动战略、临床研究体系和能力建设的新进展。

疾病诊断相关分组（DRG）应用专题研讨会召开

由本会主办，病案管理和医疗质量管理专委会联合承办的“疾病诊断相关分组（DRG）的应用专题研讨会”于7月21日在“e说医管”直播平台召开，4000余位医院管理同道线上参与了本次研讨会。

会议特别邀请了四川大学华西医院曾勇副院长以及华西医院医务、病案等部门管理人员与本市瑞金、十院相关部门负责人相聚云端，共同交流。首先，华西病案科莫春梅主任介绍了在DRGs支付背景下华西病案科运用DRGs系统促进医院管理科学决策方面的经验和成果。接着，作为国内较早运用成本管控进行精细化管理的医疗机构之一，第十人民医院财务处吴丹枫处长分析了DRG支付背景下成本管控与经济运营策略，展示了DRG+大数据成本核算体系方面的探索。病案管理专委会主委、瑞金医院统计信息科孙木主任介绍了病案首页ICD编码校验规则，并详细指导了DRG管理模式下各类校验规则在病案首页质量控制中的应用。互动讨论环节由华西医院曾勇副院长主持。华西医院医务部的李大江部长、陈敏副部长，瑞金医院绩效办的沈洋主任会同三位讲者就病案与医务绩效部门的联动协作、DRG在绩效考核中的作用等问题进行了深入的探讨。

. 科研基金.

完成医院管理研究基金 2020 年课题评审及立项工作

上海市医院协会医院管理研究基金自2009年设立，11年来立项各类课题353项，提供资助470余万元。资助的研究课题中10多个项目获得国家专利，在

全国性期刊上发表论文 230 多篇。近四年的研究课题数量每年保持 8% 的增长，资助资金平均每年增长 18.7%，有效激发了会员单位和专业委员会的医院管理者、相关医院管理研究人员的创新能力。

今年共收到课题申请 260 项，经初审，可参评课题为 247 项，其中会员单位申请年度课题 154 项、青年课题 54 项，专委会申请年度课题 30 项、青年课题 9 项。参评课题不仅数量提高，并且有不少与新冠肺炎防控相关，为更好地引导、支持医院管理者紧扣热点、重点开展医院管理研究，特别是常态化防控下的医院管理研究，协会对课题评选也积极做出了相应的调整，并对调整情况在协会网站进行公示。协会于 6 月 24 日组织专家评审并对评审结果进行公示，确定 2020 年立项课题：市卫健委课题 20 项（详见沪卫科教〔2020〕031 号），协会年度课题 26 项，协会青年课题 18 项。7 月 23 日下发《关于下达 2020 年上海市医院协会医院管理研究基金立项课题资助经费的通知》，可登录协会官网（www.shyyxh.cn）“科研基金”栏目查询，立项课题资助经费于 9 月 2 日下拨。

. 政府委托.

举办 2020 年上海市抗菌药物临床合理应用师资培训

“2020 年上海市抗菌药物临床合理应用师资培训”由市卫健委指导，本会主办，临床药事管理专委会和市临床药事管理质控中心共同承办，共分为二期进行，分别于 7 月 14 日、30 日在本会“e 说医管”直播平台举办。本市医疗机构近 700 位医务管理人员、药学技术人员和临床专家等参加师资培训。

市卫健委衣承东副主任、本会张殿勇副会长出席培训并致辞。首期培训特邀国家卫健委医院管理研究所药事管理研究部颜青主任从专业角度深入分析了抗菌药物监测数据的内涵。华山医院抗生素研究所王明贵所长分析指导了临床应用最多的抗菌药物—酶抑制剂合剂的合理使用。市卫健委药政管理处吴文辉处长阐述了本市抗菌药物临床应用与管理工作并做新形势下重点工作部署。新华潘曙明副院长分享了多学科联动有效促进合理用药的医院实践。华山陈轶坚教授和市一王瑞兰主任介绍在驰援武汉期间抗菌药物合理使用的实践探索。在第二期培训中，瑞金陈尔真副院长分享了遏制抗菌药物滥用与医院精细化管理经验；市细菌真菌耐药监测网胡付品教授、市医院感染防控与监测网胡必杰教授分别分析了现状并给予了应对策略建议；华山抗生素研究所临床应用室主任杨帆教授介绍了抗菌药物科学化管理举措；东方李强教授、市一宋献民教授分享了多重诊断和发热感染诊治中抗菌药物的合理使用经验。临床药事管理专委会的多位专家以及中山医院医务处孙湛处长分别担任了各板块主持嘉宾。市临床药事管理质控中心钟明康主任对本次培训做总结，师资们进行了线上考核。

2020 年上海市医院品管圈中期评审进行

为落实市卫健委医政医管处的委托，进一步推进本市医疗质量持续改进，本会组织上海市医院品管圈及质量工具应用指导工作组于 8 月 24 日进行了 2020 年上海市医院品管圈中期评审，对开展项目进行质量跟踪、评价和审核。上海市医院品管圈及质量工具应用指导工作组部分专家、本市三甲医院医务、质控部门相关管理者共 20 人参加。

市卫健委医政医管处吴宏处长到会讲话。全国医院品质管理联盟副主席、本会余波副会长介绍了医疗机构品管圈活动指南，以及 2020 年全国医院品管圈大赛相关工作。市卫健委医政医管处胡军调研员和中山医院医务处孙湛处长担任上、下半场主持嘉宾。在介绍了市第七届品管圈大赛计划、整体评审规则后，评审专家根据中国医院品质管理联盟发布的品管圈评审标准分组对本市医疗机构申报的 457 个中期汇报 PPT 进行了审核。在集中汇报讨论环节中，专家们针对所发现的普遍性问题提出改进思路，并为即将举行的本市品管圈大赛给予建议。会上分发了医疗机构品管圈活动指南，并请专家们会后反馈修改意见。

. 评审中心.

开展规范申报三级专科医院评审数据培训

7 月 6 日下午，评审中心在儿童医院针对规范申报三级专科医院评审数据开展培训。来自全市各三甲专科医院分管领导、相关负责人近 60 人参加。

会议由评审中心何梦乔主任主持。市卫健委医政医管处胡军调研员到会并讲话。市卫生信息中心崔欣博士与邵祯谊老师分别就新一周期评审标准中二、三类管理评审指标的相关数据申报与第四类技术标准中相关数据申报的复核工作进行了专题说明，详细介绍了相关数据的统计口径、采集途径、上传要求与复核流程等情况。参会者对各自医院做好评审相关数据的申报有了比较清晰的了解。最后，何梦乔主任作了会议总结，他强调并希望各家医院按照时间节点，根据市卫生信息中心的相关要求规范完成申报工作。

完成 3 家三级乙等医院现场评审与医院巡查工作

7 月 14 日至 7 月 24 日，评审中心组织专家分别完成了奉贤区中心医院、中山医院青浦分院、新华医院崇明分院，三家三乙医院现场评审与医院巡查工作。本次评审依据《上海市三级综合医院评审标准（2018 版）》，坚持以评促建、以评促改的指导思想，现场防疫安全贯穿在整个现场评审过程中，各位评审专

家对照标准、深入一线、访谈人员、查阅资料，专家们工作认真，态度严谨。评审工作程序严密、评判客观、结果公正。被评审医院领导高度重视，精神饱满，迎评工作准备充分，对评审工作给予了积极的配合与支持。

推进相关三级专科医院评审标准的制订工作

7月27日，评审中心按照市卫健委推进相关三级专科医院评审标准制订的工作要求，邀请了同济口腔医院、市口腔病防治院，市皮肤病医院，市眼病防治中心、华东医院与市第一康复院等9家相关医院召开专门会议，研究康复、眼科、口腔及皮肤专科评审标准制订工作。会议由评审中心何梦乔主任主持。市卫健委医政医管处胡军调研员对“康复、眼科、口腔与皮肤”四类评审标准的制订提出了明确各标准制订牵头单位加强调研、梳理相关文件、对标《上海市三级甲等专科医院评审标准2019版》，按照时间节点完成好四类标准制订的要求。会议统一了共识，明确了工作任务。

全面启动三甲专科医院现场评审申报工作

7月25日，评审中心通过评审信息平台启动各三甲专科医院新一周期评审申报工作。目前，共有12家三甲专科医院通过信息系统上报了“基本、准入、管理、技术”等四大类评审数据。评审中心为保障本次申报工作如期顺利进行，设置了24小时申报答疑专线，在线及时解答各医院在评审申报中遇到的困难与问题，期间共接待相关电话、微信咨询30余次，处理相关问题10余起。至8月14日申报截止日，全部12家三甲专科医院均按要求顺利完成了评审申报工作，为下一阶段开展现场评审工作打下了坚实的基础。

. 质量控制.

上海市限制性临床应用技术监管会议举行

上海市限制性临床应用技术监管会议于7月10日下午举行。市卫健委医政医管处吴宏处长、孙明明副处长、本会王小冬秘书长出席了本次会议，负责本市限制性临床应用技术事中事后监管的25家市级医疗质量控制中心主任、秘书和参与管理的部分专家参加本次会议。市医学会科技评估部、市卫健委卫生监督所医疗质量科及审核科相关领导应邀参会。

会议由质控事务中心谭申生主任主持，他从本市监管概况、2019年评估工作开展、2017年-2019年本市相关质控监管情况及2020年工作要点四个方面作

了工作报告，并提出今后 3 年各质控中心应覆盖全部备案医院质量评估的要求。会上介入治疗、眼科、普外科质控中心分别根据各自限制性临床应用技术管理工作情况作了交流发言。在讨论环节中医学会、市卫生监督所相关部门负责人对各质控中心提出的从业人员培训、病例上报等难点问题给予答复。最后，孙明明副处长作了总结发言，介绍了医政医管处在医疗技术监管方面的工作打算。

完成上海市 2020 年上半年医疗质控督查

2020 年上半年，新型冠状病毒感染疫情特殊时期，43 家市质控中心仍认真履行医疗质量监管工作职责。本次督查以抽查为主，督查对象主要是 2019 年下半年督查成绩偏后及要求整改的医疗机构。各质控中心结合本专业特点开展了各种形式的医疗质量监管，有现场督查、飞行检查、专项检查、数据上报分析、现况调研以及优秀评比等。且督查内容根据实际，在评估表中特别增加了《新型冠状病毒肺炎防控期间质控工作指导性意见》落实情况。6-7 月间 41 家质控中心共完成 1452 院次质控督查，2 家质控中心共完成 187 院次质控调研。质控事务中心完成收集、核对、发布各质控中心督查结果，编印《质控简讯》177-181 期。对医疗机构质量管理中存在的较严重问题，事务中心与 2 家质控中心联合发出整改通知书 2 份，并将择期复查整改落实情况，促使医疗质量的提升。

. 专委会活动.

医疗质量管理专业委员会

8 月 7 日下午，由医学学组主办，中山医院承办的“新形势下的医联体患者安全管理论坛”在中山医院及本会“e 说医管”线上直播平台同时举行。本市 460 余位医务管理人员在线参会。中山医务处锁涛副处长担任主持嘉宾，钱菊英副院长到会并致辞。论坛邀请了医院管理专家对依法执业背景下综合医院临床新技术的应用及监管，从不同角度分享了如何做好患者安全建设。同时邀请了上海远东律师事务所孙欢成律师对《民法典》及《基本医疗卫生与健康促进法》进行解读。中山各医联体单位还就患者安全管理的经验进行了交流。

由医学学组主办，仁济医院承办的“互联网+VTE 协同发展论坛”于 8 月 12 日在本会“e 说医管”直播平台举行，400 余位医院医务管理者在线参会。论坛由仁济医务处骆华杰处长主持，张继东副院长致辞。论坛邀请了国家远程医学中心主任卢清君教授做互联网+医疗相关专题报告。仁济医院血管外科主任张岚教授，介绍了仁济多学科协作构建院内 VTE 防控体系建设的探索和体会。仁济产科林建华主任解读产科静脉血栓栓塞症综合防治（2020 专家共识）。随后中

日友好医院呼吸科翟振国主任医师，仁济血管外科张岚教授、呼吸内科蒋悍东教授、产科林建华教授、重症医学科皋源教授、血管外科张婷护士长就在临床工作中遇到的 VTE 疑难病例进行了交流，分享了救治过程中的宝贵经验。

由医学学组主办，曙光医院承办的“平战结合，疫情常态化下的医疗运行和院感防控研讨会”于 8 月 19 日在“e 说医管”直播平台举行，600 余位医院管理者在线参会。曙光医务一处沈知彼处长担任主持，冯煜副院长出席并致辞。研讨会邀请了市卫监所传染病防治监督科甘和平主任、同济医务处王飞处长、曙光感染管理科张亮主任专题交流了疫情防控常态化形式下，院感防控和医疗运行的经验和思考。在讨论环节冯煜副院长与长海周全副院长、同济梁爱斌副院长分享了各自医院一手抓疫情防控、一手抓复工复产的具体做法和体会。医学学组孙湛组长做大会总结。

院办管理专业委员会

院办管理专委会主办的“后疫情时代的智慧医疗思考研讨会”于 7 月 28 日在本会“e 说医管”直播平台举行，800 余位医院管理同仁参与。专委会主委、上海交大医学院院办蔡伟主任出席会议并致辞。邀请浙医二院黄建副院长探讨后疫情时代 DRGs 支付下的人工智能病案质控；瑞金胡伟国副院长交流了新时代医院信息化发展与转型；微软大中华区医疗事业部何磊总经理分享了智慧医院建设的探索、实践与思考。专委会管德坤副主委主持会议。何磊总经理、九院戴星主任、曙光王见义主任、妇产科医院吴越主任参加互动讨论，围绕互联网+健康医疗、科技助力医院管理创新等内容进行探讨与交流。华东邵志民副院长主持了讨论环节并做大会总结。

门急诊管理专业委员会

7 月 2 日下午门急诊管理专委会和上海市门诊管理质量控制中心共同主办，五官科医院承办的专委会第二季度学术会议举行，门急诊管理专委会名誉主委、顾问及委员、青年委员 70 余人出席。五官科医院门诊部谢诗蓉主任主持开幕式。专委会主委、市中医医院宓轶群副院长致辞。会议围绕智慧门急诊和常态化疫情防控下门急诊流程优化进行探讨。邀请了五官科医院院长周行涛、龙华副院长陈昕琳、新华医务处处长兼门办主任是俊凤、华山北院门办主任夏志洁围绕智慧服务门诊实践、医疗付费“一件事”、互联网医院的实践与展望和疫情期间医院门诊防控及流程再造进行了充分地交流。中山青浦分院李锋院长和第九人民医院门急诊管理处杜勤处长两位专委会副主委分任上下半场主持嘉宾，进行了精彩的点评。门急诊管理专委会顾问，华山北院朱会耕副院长做会议总结。

基层医疗机构管理专业委员会

7月9日下午，由基层医疗机构管理专委会主办的“互联网社区卫生服中心建设研讨会”在本会“e说医管”平台举行，本市各社区卫生服务中心1800余人线上参会。会议邀请了市卫健委信息中心曹剑峰副主任解读“互联网+医疗健康”相关政策；本市首家互联网社区卫生服务中心、彭浦街道社区卫生服务中心彭德荣主任交流了互联网医院申办合规程序以及互联网医疗应用的体会；静安区卫生信息中心孔斌副主任介绍了疫情防控期间通过互联网诊疗满足签约居民需求、开展线上流调的探索。殷行社区卫生服务中心崔明主任和马陆镇社区卫生服务中心朱杰主任担任会议主持。讨论环节，演讲嘉宾和主持人就互联网社区卫生服务中心建设平台的同质化管理、网络安全等问题进行了探讨。

临床药事管理专业委员会

7月21-23日，由临床药事管理专委会和市临床药事管理质控中心共同主办，同仁医院承办的医院特殊药品的管理及合理应用暨疼痛临床药师规范化培训在本会“e说医管”平台线上举办。本市各级医院837位学员线上参加了培训，本市及周边地区近4000人次线上观看了直播。培训特邀市卫健委药政管理处吴文辉处长同本市多个著名医院的药学（剂）部门负责人针对药事政策实施热点进行互动探讨。邀请市禁毒处李健处长、美国西新英格兰大学孙树森教授、市临床药事管理质控中心钟明康主任以及仁济、六院等药学专家，从国际、国内多层面、多维度，针对特殊、高警示药品的质量安全、监督管理使用作分析研判、分享交流，为药品全流程管理提供了宝贵的经验和借鉴。

由长三角各医院协会药事管理专委会共同主办的新型抗肿瘤药物精准化管理论坛于7月29日在本会“e说医管”直播平台举行，江浙沪皖各医疗机构相关分管领导、部门负责人近4100人线上参会。本会孙锟副会长到会并代表上海市医院协会致辞。抗肿瘤药物的应用涉及临床多个学科，安全、合理、精准抗肿瘤药物的管理不仅能有效避免过度治疗和药物滥用，更同医疗质量和安全、保障人民健康息息相关。论坛邀请了长三角区域内临床专家、医保管理专家和药学专家一起，从双靶精准治疗、免疫治疗、个体化治疗及临床合理用药方面，探讨药物管理实践、精准用药及临床治疗的新进展、新动向。

精神卫生中心管理专业委员会

7月18日，由精神卫生中心管理专委会和复旦大学医院管理研究所共同主办的“第六届全国精神专科医院院长论坛”在沪召开，论坛线上线下相结合，

来自国内近百位医院院长和精神卫生界大咖参会，近 4600 位精神科同道在线观看。本会副会长徐一峰代表本会致辞。论坛设远程医疗和智慧医院、互联网医疗下的分级诊疗和医保支付、精神卫生互联网服务发展三个主题板块，邀请国家卫健委医政医管局医疗资源处副处长胡瑞荣、中国科学院院士陆林、市卫健委医政医管处处长吴宏等专家，围绕互联网医疗建设、线上线下医疗衔接、医保收费等问题进行探讨。专委会主委、市精卫中心党委副书记赵敏做大会总结。

医院医疗保险管理专业委员会

8 月 28-29 日，“第二届长三角医院医保管理论坛暨第一届《长三角医院医疗保险管理》国家级继教班”成功举办。论坛由医院医保管专委会主办，江浙皖三省医院医保管专委会共同协办，考虑常态化疫情防控，论坛在上海设主会场、三省设分会场，通过四地连线交流学习，近 500 位医院医保管管理者参会。本会医保专委会主委、华东医院邵建华书记主持开幕式。中国医院协会医保专委会韩全意秘书长、市医保协会郑树忠会长、本会丁强副会长以及江苏省医院协会医保专委会主委占伊扬副院长代表协办方先后致辞。论坛特邀医保管管理者以及来自社团、卫生行政部门、临床专家、商业保险等不同领域的嘉宾围绕 DRGs、异地结算、合理用药、医保规范管理等热点问题从不同视角进行交流。为期两天的论坛，内容紧凑丰富，与会代表与专家互动热烈，学术氛围浓厚。

医院人力资源管理专业委员会

7 月 7 日下午，由本会医院人力资源管理专委会主办、新华医院承办的“后疫情时代医院人力资源管理论坛”在本会“e 说医管”平台成功举行，本市各级医疗机构的相关管理人员 700 余人在线参会。专委会主委、新华医院徐伟平副院长主持本次论坛，孙锟副会长代表本会致辞。论坛邀请了华山医院人力资源处副处长黄雪飞、市第四人民医院党委副书记、纪委书记谭莉疆、市第一妇婴保健院党委副书记周倩和浦东医院人力资源部主任余明华进行了专题分享。新华医院人力资源部主任陈磊主持讨论交流环节，参会人员与讲者们在线上进行了充分的交流和互动，踊跃提问、分享经验，营造了良好的沟通和学习氛围。

医院建筑后勤管理专业委员会

7 月 30 日下午，由上海申康中心、市卫生基建管理中心、本会医院建筑后勤管理专委会联合举办的“新华医院儿科综合楼建设管理经验交流与现场观摩”活动在新华医院举行，市级医院基建分管院长、处长（科长）及管理人员，专委会委员、青年委员等 110 余人参会。十院朱永松副院长主持会议。筑博设计集团执行副总裁周杰和新华医院副院长程明围绕儿科综合楼建设做专题报告。

随后，与会人员分组进行了参观。

围绕“基于大数据的智慧后勤运维平台建设与应用”主题，专委会于8月21日下午进行了市一南院智慧后勤运维平台建设经验交流与现场观摩活动，来自市级医院基建后勤分管院长及相关管理人员，专委会委员、青年委员等250余人通过线上线下结合方式参会，十院朱永松副院长主持会议。专委会主委魏建军致辞。会议邀请了市一吴锦华副院长和后保处陈童处长围绕智慧医院后勤保障系统和后勤质量评价指标体系进行经验分享。在观看平台功能简介视频后，与会代表就医院智慧后勤建设展开讨论。线下参会者实地观摩了管理中心。

日间手术管理专业委员会

7月9日下午，由日间手术管理专委会主办、申康医院发展中心承办的“日间手术质量指标与加速康复外科（ERAS）规范化开展管理沙龙”在市胸科医院举办。申康中心医疗事业部侯冷晨副教授担任此次沙龙主持。赵蓉主任委员做开场讲话。主题报告环节，胸科医院侯旭敏副院长分享了手术中ERAS应用的管理实践；十院李济宇副院长交流了在骨科等6个外科科室、37类日间病种中开展ERAS的实践，一科一策，构建起“内外联动&序贯整合”的模式；中山医务处孙湛处长介绍了中山通过15年ERAS应用整合营养、护理、麻醉等多学科的管理模式；仁济医务处骆华杰处长交流了对2019版英国日间手术指南ERAS部分的学习体会，并以仁济胆胰外科实践为例分享了外科在日间手术管理中的应用。交流讨论环节，来自市一、肺科、华东、新华等14家医院的专委会委员，围绕主题进行深入交流，既有经验和思考，也有问题和困惑，大家收获颇多。

社会办医院管理专业委员会

7月31日下午，由社会办医院管理专委会主办，天佑医院承办的“社会办医院健康发展研讨会”举行。专委会委员、青年委员70余人参加线下会议，400余位各社会办医院相关管理者通过本会“e说医管”平台在线观看。市卫健委副主任、本会秦净副会长莅临会议并致辞。研讨会邀请了瑞金医院陈尔真副院长交流患者安全管理；天佑医院王强执行院长分享了该院在医院质量安全和不良事件管理中的实践经验；杨思医院陆文佐院长结合杨思医院16年的办医实践和探索，交流了办好民营医院的体会；仁济医院医务处骆华杰处长介绍了仁济医院与社会办医院构建医联体，并开发建立了同质化管理系统，实现与社会办医院之间的上下转诊、技术交流合作。专委会副主委、天佑医院蔡剑飞院长主持会议，并进行了精彩的点评。专委会主委、安达医院何敏院长做了简短的总结。